



BUREAU VERITAS
Assemblée Générale Mixte

Lundi 2 juin 2008



**1 – Mot du Président et ouverture de
l'Assemblée générale mixte**

Jean-Bernard Lafonta
Président du Conseil de Surveillance

Droit de communication : documents sur le bureau



- ▶ Avis de réunion au BALO (14 avril 2008) et avis de convocation au BALO et aux Petites Affiches (du 16 mai 2008)
- ▶ Dossier d'avis de convocation adressé aux actionnaires inscrits au nominatif
- ▶ Copie des lettres de convocation adressées aux représentants du Comité d'entreprise et aux Commissaires aux comptes
- ▶ Feuille de présence de l'Assemblée
- ▶ Liste des actionnaires inscrits au nominatif
- ▶ Formulaire de vote par correspondance ou par procuration
- ▶ Document de référence 2007 de la Société enregistré auprès de l'AMF le 21 avril 2008
- ▶ Rapports du Directoire et du Conseil de Surveillance à l'Assemblée
- ▶ Rapport spécial du Directoire visé à l'article L. 225-197-4 du Code de commerce et rapport spécial du Directoire visé à l'article L. 225-184 du Code de commerce
- ▶ Rapport spécial du Directoire sur l'utilisation, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2007, des délégations de compétence qui lui ont été conférées
- ▶ Inventaire, comptes sociaux et les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007 (bilan, compte de résultat et annexe)
- ▶ Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur l'autorisation à consentir au Directoire à l'effet de réduire le capital social afférente aux 12ème et 13ème projets de résolutions
- ▶ Ordre du jour et texte des résolutions présentés à l'Assemblée par le Directoire
- ▶ Un exemplaire des statuts à jour de la Société

Ordre du jour simplifié



- ▶ Approbation des comptes sociaux et des comptes consolidés 2007 (**première et troisième résolutions**)
- ▶ Approbation des dépenses et charges engagées au titre de l'Article 39-4 du CGI (**deuxième résolution**)
- ▶ Affectation du résultat de l'exercice, fixation du dividende (**quatrième résolution**)
- ▶ Approbation des conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de Commerce et du rapport spécial du Commissaire aux comptes (**cinquième résolution**)
- ▶ Renouvellement du mandat de 3 membres du Conseil de Surveillance (**sixième, septième et huitième résolutions**)
- ▶ Fixation du montant global annuel des jetons de présence alloués aux membres du Conseil de Surveillance (**neuvième résolution**)
- ▶ Autorisation à donner au Directoire en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions (**dixième résolution**)
- ▶ Autorisation à consentir au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation de tout ou partie des actions autodétenues (**douzième résolution**)
- ▶ Autorisation à consentir au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation de tout ou partie des actions de la Société acquises dans le cadre de tout programme de rachat d'actions (**treizième résolution**)
- ▶ Pouvoirs pour formalités (**onzième et quatorzième résolutions**)

Présentation du déroulement de l'Assemblée



1. Rapport de gestion du Directoire
2. Présentation des résolutions soumises au vote
3. Rapport du Conseil de Surveillance
4. Rapports des Commissaires aux comptes
5. Questions / Réponses
6. Vote des résolutions
7. Attente du résultat des votes électroniques : présentation de films sur Bureau Veritas
8. Résultats du vote

2 – Rapport de gestion du Directoire

Frank Piedelièvre
Président du Directoire

François Tardan
Membre du Directoire

Rapport de gestion du Directoire



- ▶ Faits marquants 2007 : *Frank Piedelièvre*
- ▶ Présentation des résultats 2007 : *François Tardan*
- ▶ Éléments complémentaires du rapport de gestion : *François Tardan*
- ▶ Activité au premier trimestre 2008 : *Frank Piedelièvre*
- ▶ Perspectives et stratégie par division : *Frank Piedelièvre*
- ▶ Conclusion et perspectives : *Frank Piedelièvre*

Faits marquants 2007

Frank Piedelièvre

Bureau Veritas 2007 en bref



► Leader mondial dans l'évaluation de conformité et la certification

- appliqués aux domaines de la qualité, santé, sécurité, environnement et responsabilité sociale ("QHSE")

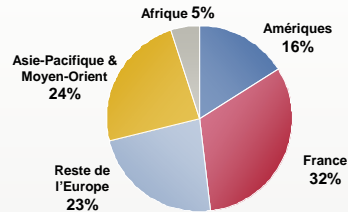
► Huit activités globales offrant un ensemble complet de services

- Inspection, tests en laboratoires, audit, certification, assistance à la gestion des risques, externalisation, conseil et formation

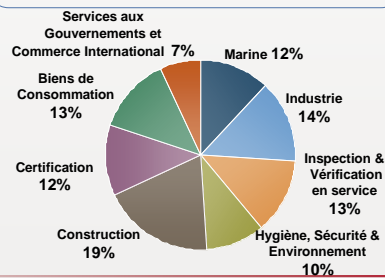
► Chiffres clés 2007

- Chiffre d'affaires de 2,07 Md€
- Résultat opérationnel ajusté de 312 M€
- 850 bureaux dans 140 pays
- 33 000 collaborateurs
- 300 000 clients

Une présence mondiale



Huit activités globales



ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

9

Faits marquants 2007



- Introduction sur Euronext Paris, le 23 octobre 2007 à 37,75 euros par action
 - Grand succès auprès des institutionnels français et internationaux ainsi qu'auprès des particuliers.
 - Une offre représentant 1.240 millions d'euros, soit environ 31% du capital de Bureau Veritas, principalement cédés par le Groupe Wendel.
- Offres réservées aux salariés
 - Près de 10 000 salariés dans le monde ont participé à un plan d'actionnariat salarié
 - Ces opérations ont entraîné une augmentation de capital de 34 millions d'euros.
- Acquisition de deux leaders nationaux CCI en Australie et ECA en Espagne
- De très bonnes performances en 2007, supérieures aux objectifs annoncés lors de l'introduction en bourse
 - Chiffre d'affaires de 2,07 Md€, +12% (9,6% croissance organique)
 - Résultat opérationnel ajusté de 312,1 M€, +16,3%
 - Résultat net ajusté (part du Groupe) de 193,2 M€, +19,3%
 - Flux net de trésorerie généré par l'activité de 235,3 M€, +15,9%

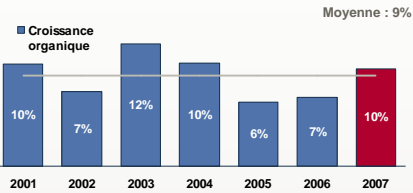
ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

10

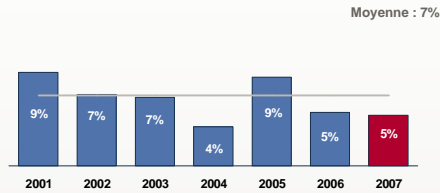
Quatre indicateurs clés de performance financière



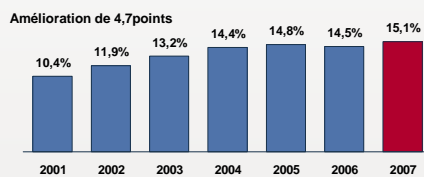
1. Forte croissance organique du chiffre d'affaires



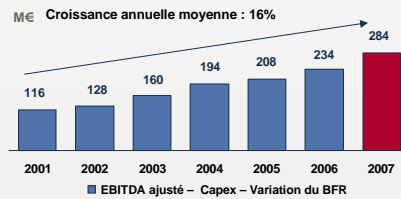
2. Contribution significative des acquisitions à la croissance du chiffre d'affaires



3. Amélioration continue de la marge opérationnelle ajustée



4. Importante génération de trésorerie



Forte performance historique sur les quatre indicateurs financiers clés

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

11

Présentation des résultats 2007

François Tardan

Compte de résultat



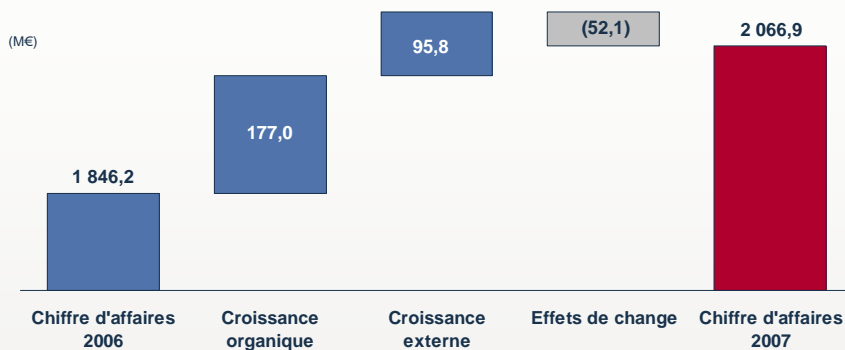
en millions d'euros (M€)	2007	2006	Variation
Chiffre d'affaires	2 066,9	1 846,2	12,0%
Résultat opérationnel ajusté ⁽¹⁾	312,1	268,3	16,3%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>15,1%</i>	<i>14,5%</i>	<i>+60pts</i>
Autres charges et produits opérationnels	(46,6)	(11,2)	316,1%
Résultat opérationnel	265,5	257,1	3,3%
Résultat financier	(47,7)	(37,9)	25,9%
Impôt	(54,9)	(62,1)	(11,6)%
Résultat net des activités à céder	0,6	-	-
Intérêts minoritaires	(5,1)	(3,1)	64,5%
Résultat net (part du Groupe)	158,4	154,0	2,9%
Résultat net ajusté (part du Groupe) ⁽¹⁾	193,2	162,0	19,3%

(1) Avant prise en compte des produits et charges relatifs aux acquisitions et aux autres éléments jugés comme non récurrents

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

13

Chiffre d'affaires 2007

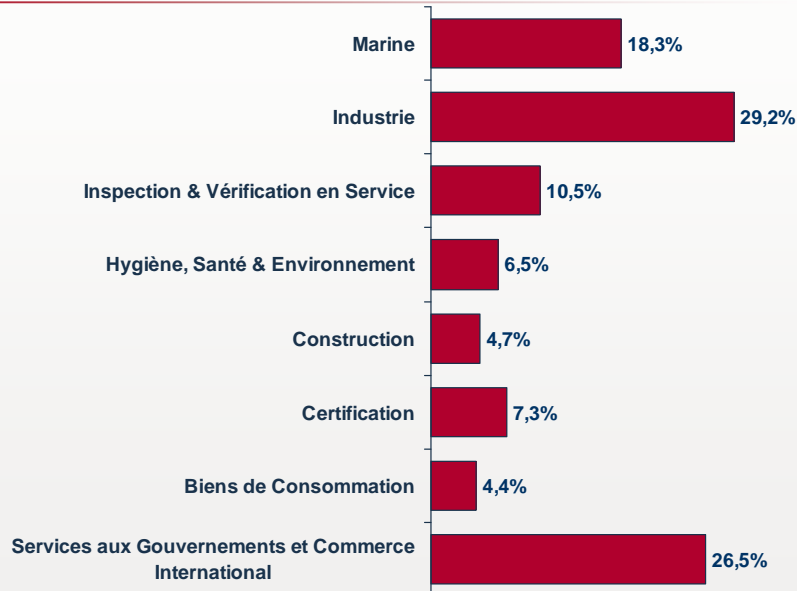


- ▶ Croissance totale de 12%
- ▶ Forte croissance organique de 9,6%
- ▶ Contribution des acquisitions de 5,2% (ECA, CCI, Intico, IRC, NEIS, Innova, AQSR, Alert Solutions, Guardian Inspection)
- ▶ Impact négatif des variations de taux de change de 2,8%

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

14

Croissance du chiffre d'affaires 2007 par division



ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

15

Acquisitions 2007



16 Acquisitions réalisées en 2007
260 M€ de chiffre d'affaires annuel – 210 M€ de coût dacquisitions

► Principales acquisitions

<u>Nom</u>	<u>Date</u>	<u>Activité</u>	<u>Pays</u>	<u>CA (M€)</u>
CCI	Juin 07	Essais de charbon en laboratoire	Australie	47
AQSR	Août 07	Certification	USA	8
ECA	Oct. 07	Inspection & Vérification en Service, Construction, Hygiène, Santé & Environnement, Industrie	ECA	191

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

16

Résultat opérationnel ajusté



(millions €)	2007	2006	Variation
Résultat opérationnel	265,5	257,1	+3,3%
Dotations aux amortissements des allocations et perte de valeur des écarts d'acquisitions ⁽¹⁾	9,9	5,0	
Résultat de cession d'activité	-	1,9	
Coûts de réorganisation	-	2,3	
Honoraires de gestion versés à l'actionnaire ⁽²⁾	1,6	2,0	
Coûts d'introduction en bourse	35,1	-	
Total des ajustements des éléments non récurrents ou non opérationnels	46,6	11,2	+316,1%
Résultat opérationnel ajusté	312,1	268,3	+16,3%
Marge opérationnelle ajustée	15,1%	14,5%	+60pts

(1) Dont 0,3 M€ de perte de valeur

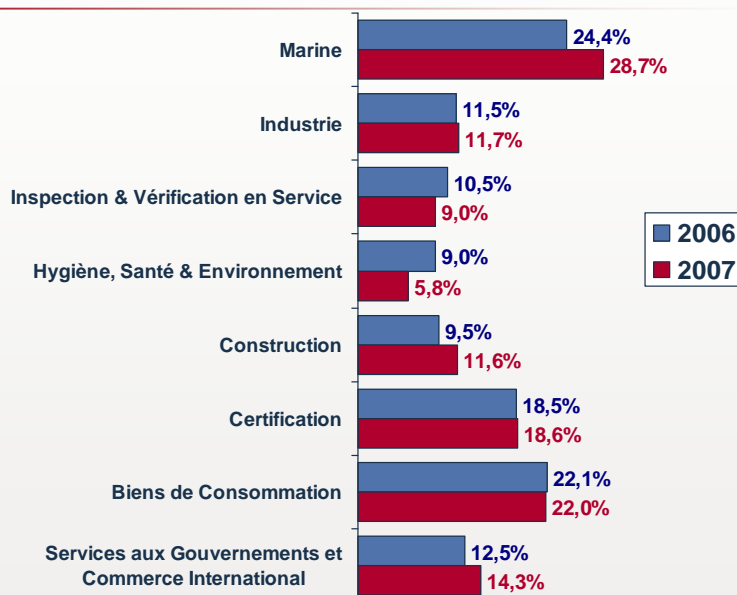
(2) Arrêt du versement des honoraires de gestion versés à Wendel à compter de la date d'introduction en bourse

Marge opérationnelle ajustée de 15,4% à périmètre comparable (+90bps)

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

17

Marge opérationnelle ajustée par division



ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

18

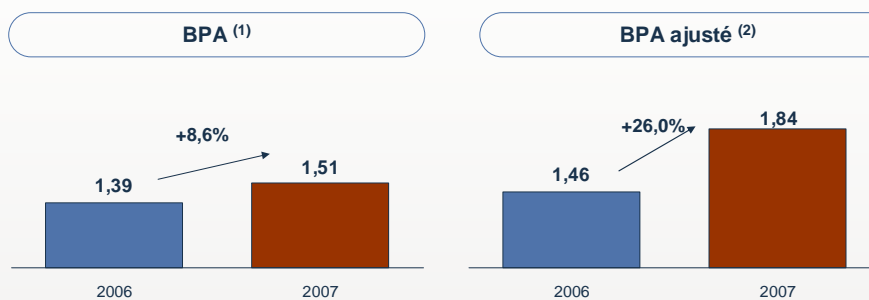
Résultat net ajusté



(millions €)	2007	2006	Variation
Résultat opérationnel ajusté	312,1	268,3	16,3%
Résultat financier	(47,7)	(37,9)	25,9%
Impôt ⁽¹⁾	(66,7)	(65,3)	2,1%
Résultat net des activités à céder	0,6	-	
Résultat net ajusté	198,3	165,1	20,1%
Intérêts minoritaires	(5,1)	(3,1)	65,4%
Résultat net ajusté (part du Groupe)	193,2	162,0	19,3%

(1) Par application du taux effectif d'imposition de 25,2% en 2007 et 28,3% en 2006

Bénéfice net Par Action (BPA) et dividende



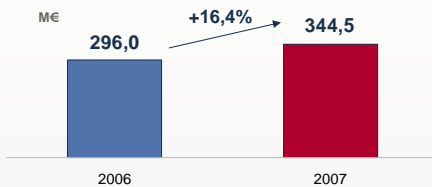
Un dividende de 0,60 € par action est proposé à l'Assemblée Générale représentant un tiers du BPA ajusté

(1) Calculé sur le nombre moyen pondéré d'actions de 104 899 525 en 2007 et 111 126 781 en 2006

(2) Avant prise en comptes des produits et charges relatifs aux acquisitions et aux éléments jugés comme non récurrents nets d'impôt

Forte génération de cash flow

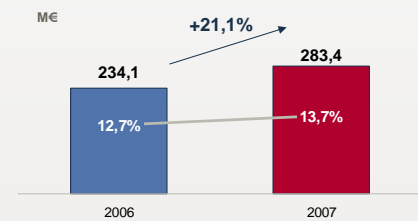
EBITDA ajusté (1)



(1) Résultat opérationnel ajusté + amortissements

M€	2007	2006
EBITDA ajusté	344,5	296,0
- Variation du BFR	(10,1)	(17,5)
- Investissements ind.	(51,0)	(44,4)
Génération de cash flow	283,4	234,1
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>13,7%</i>	<i>12,7%</i>

Génération de cash flow



► Gestion stricte du BFR

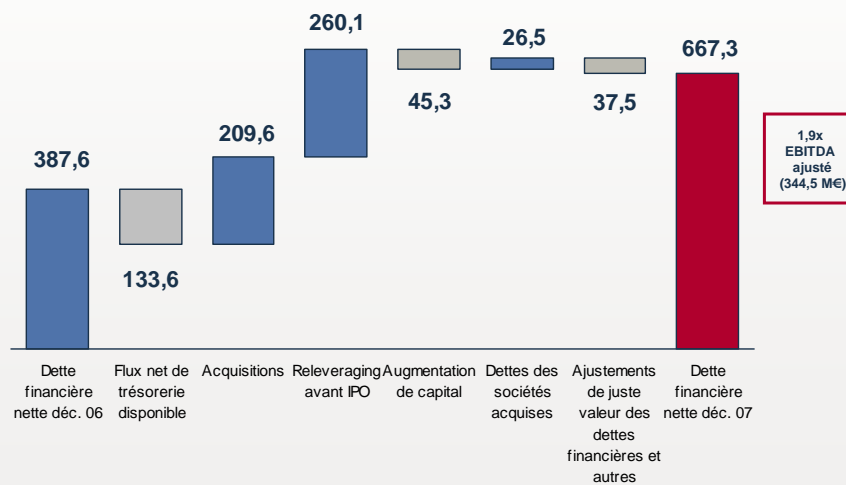
- 5% du chiffre d'affaires en 2007 (hors ECA, acquis au 4^{ème} trimestre de 2007)

► Poids des investissements dans le CA

- 2,5% en 2007 en ligne avec la moyenne historique

Dettes financières nettes

Augmentation de l'endettement liée aux opérations d'optimisation de bilan réalisées avant l'introduction en bourse et aux acquisitions



Bilan



(millions €)	Déc. 2007	Déc. 2006	Variation
Ecart d'acquisition	569,4	459,8	109,6
Immobilisations nettes	242,5	156,6	85,9
Autres actifs non courants ⁽¹⁾	115,4	102,5	12,9
BFR	149,7	103,20	46,5
Total besoins	1 077,0	822,1	254,9
Capitaux propres	165,5	228,1	(62,6)
Autres passifs non courants ^{(1) (2)}	146,7	113,3	33,4
Provisions pour risques et charges	73,5	69,7	3,8
Dette financière nette	667,3	387,6	279,7
Autres passifs courants nets	24,0	23,4	0,6
Total ressources	1 077,0	822,1	254,9

(1) Incluant 28,4 M€ d'actifs destinés à être cédés et 22,9 M€ de passifs destinés à être cédés au 31 déc. 2007

(2) Incluant 78,0 M€ d'avantages au personnel à long-terme au 31 déc. 2007 (à comparer à 85,1 M€ au 31 déc. 2006)

Eléments complémentaires du Rapport de gestion

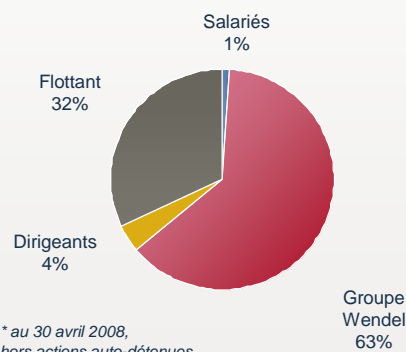
François Tardan

Structure du capital



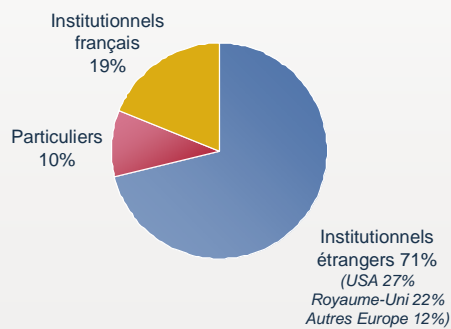
- ▶ Capitalisation boursière de 4,2 Md€ (hors auto-contrôle)
- ▶ Flottant de 32% (1,3 Md€)
- ▶ Forte proportion d'investisseurs institutionnels (USA, Royaume-Uni, France)

Structure du capital *



* au 30 avril 2008, hors actions auto-détenues

Répartition du flottant



Gouvernement d'entreprise



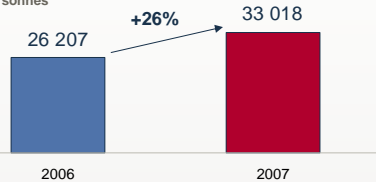
- ▶ Un Directoire composé de deux membres et un Comité Exécutif composé de 13 membres
- ▶ Un Conseil de surveillance composé de 9 membres et d'un censeur
 - Dont 4 membres indépendants
 - Réuni 14 fois au cours de l'exercice 2007
 - Doté d'un règlement intérieur depuis le 18 juin 2007
- ▶ Trois comités du Conseil de surveillance
 - Un Comité d'audit : composé de 4 membres réuni 6 fois au cours de l'exercice 2007
 - Un Comité des risques : composé de 3 membres et réuni 3 fois au cours de l'exercice 2007
 - Un Comité des rémunérations: composé de 3 membres et réuni 2 fois au cours de l'exercice 2007
- ▶ Une charte de déontologie boursière et un Code d'éthique

Salariés



Effectifs au 31 décembre

En nombre de personnes



- ▶ 33 018 employés au 31/12/2007 dans 140 pays
- ▶ +26% par rapport au 31/12/2006 (dont 15% lié à l'intégration des sociétés acquises)
- ▶ Taux de départ volontaire de l'ordre de 15% en 2007 au niveau du Groupe (4% en France)

Effectifs par zone géographique

	2007	2006
Afrique	987	974
Amériques	5 673	4 694
Asie, Pacifique et Moyen-Orient	10 547	8 715
Europe (hors France)	8 639	5 457
France	7 172	6 367

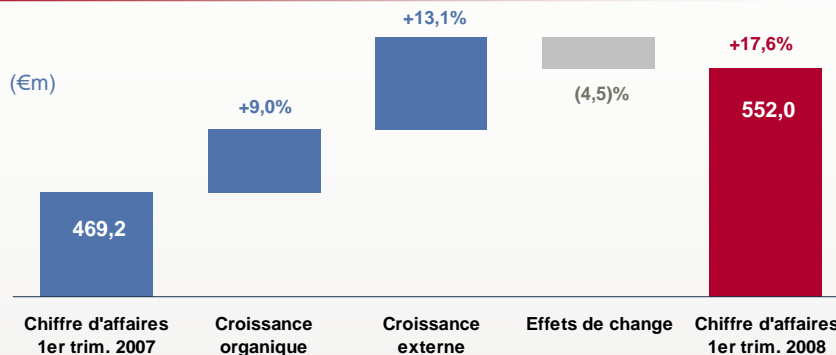
Effectifs par fonction

	2007	2006
Fonctions opérationnelles	22 889	18 341
Fonctions support	10 129	7 866

Activité au 1^{er} trimestre 2008

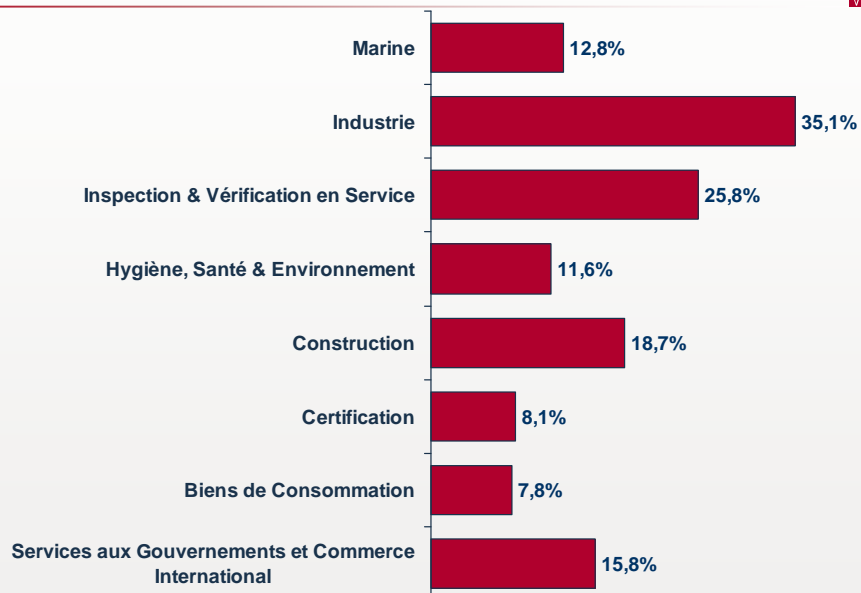
Frank Piedelièvre

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2008



- ▶ Croissance organique solide de 9,0% avec une forte croissance des divisions Marine, Industrie et Biens de consommation. En raison de la fusion des réseaux de Bureau Veritas et d'ECA, la croissance organique a été calculée sur le périmètre pro-forma (incluant la contribution d'ECA au 1^{er} trimestre 2007).
- ▶ Croissance externe de 13,1% (principalement ECA en Espagne, CCI en Australie et Chemtox au Danemark)
- ▶ Impact négatif des changes de 4,5% (lié au recul du dollar américain, du dollar de Hong Kong et à la livre Sterling face à l'euro)

Croissance totale du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2008 par division



9 acquisitions – 150M€ de chiffre d'affaires annuel



Nom	Date	Activité	Pays	CA (M€)
Ziller Ass	Janv. 08	Inspection des installations de sécurité incendie	Allemagne	2
Tecniter	Janv. 08	Contrôle de construction	Italie	0,4
Codde	Janv. 08	Outils de mesure des performances énergétiques	France	0,4
Cesmec	Mars 08	Services d'inspection et d'essai en laboratoire	Chili, Perou	21,5
Anasol	Avril 08	Essais en laboratoire	Brésil	10
Sciro SpA	Avril 08	Certification pour le transport ferroviaire	Italie	2,9
Graham Srl	Avril 08	Santé et Sécurité à l'occupant	Italie	1,7
Bosun (JV)	Avril 08	HSE pour le secteur pétrole et gaz	Chine	1,8
Amdel	Mai 08	Essais de minéraux en laboratoire	Australie	113

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

31

Acquisition du groupe australien Amdel



Profil d'Amdel

- ▶ Numéro 1 dans les essais de minéraux en Australie
- ▶ Une marque reconnue et une expertise technique établie depuis de nombreuses années (création en 1960)
- ▶ 1,200 employés ETP¹
- ▶ 23 laboratoires en Australie et Nouvelle Zélande
- ▶ Chiffre d'affaires 2008/09² estimé de 188 MAU\$ (113 M€)
- ▶ EBITA 2008/09² estimé de 45 MAU\$ (27 M€)

Structure de la transaction

- ▶ Multiple VE / EBITA 2008/09² de 10x
- ▶ Financement par un crédit relai de 250 M€
- ▶ Date du closing : 6 mai 2008
- ▶ Acquisition relative dès 2008

Stratégie d'acquisition

- ▶ Accès au marché en forte croissance et à forte rentabilité des essais de minéraux en laboratoire
- ▶ D'importantes synergies attendues
 - utilisation du réseau Bureau Veritas pour l'expansion en Afrique et en Asie
 - développement de l'activité inspection, certification et HSE auprès grands comptes de l'industrie minière

1. Equivalent Temps Plein
2. Estimation pour l'exercice fiscal allant du 1^{er} juillet 2008 au 30 juin 2009

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE 2 JUIN 2008 - COPYRIGHT BUREAU VERITAS

32

Perspectives et stratégie par division

Frank Piedelièvre

Division Marine

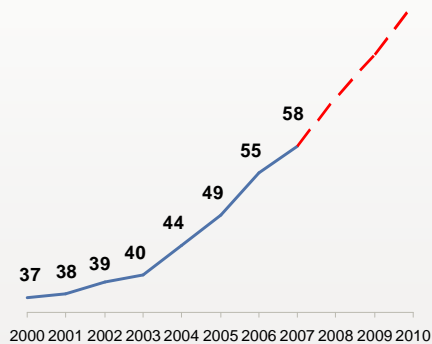
► 2008

- Forte croissance organique
- Augmentation de la flotte en service en tenant compte des livraisons de 2008
- Diminution des nouvelles commandes en comparaison avec le niveau exceptionnel de 2006-2007
- Augmentation de la part de marché
- Focus sur les navires à passagers, les transporteurs de gaz, les unités offshore (installations flottantes de stockage de gaz naturel liquéfié)

► Investissements dans les pays stratégiques (Chine, Corée, France, Turquie, Europe du Nord)

► Nouveaux services (norme PSPC, Passeport Vert, Convention sur le travail de l'OIT, Gestion de l'intégrité des actifs - offshore)

Flotte en Service ⁽¹⁾
Evolution prévisionnelle
(millions de tonneaux)



(1) Flotte en service à fin d'année

Division Industrie



► 2008 : forte croissance attendue

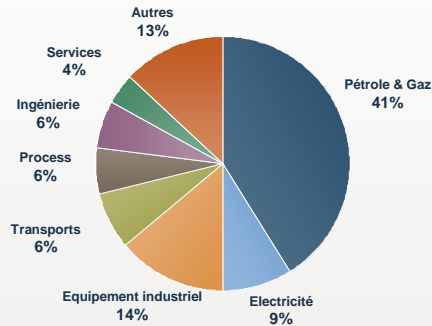
- Capex : investissements dans le pétrole et gaz, l'énergie et les infrastructures
- Opex : vieillissement des infrastructures, externalisation de l'inspection des infrastructures en service

► Focus sur les comptes clés

- Forte croissance dans les nouveaux services relatifs à la Gestion de l'intégrité des actifs (prolongation de la durée de vie des infrastructures et équipements en service)

- Développement dans le secteur minier (acquisition d'Amdel)

Répartition du chiffre d'affaires par marché



Source: Chiffre d'affaires 2007

Division Inspection & Vérification en Service



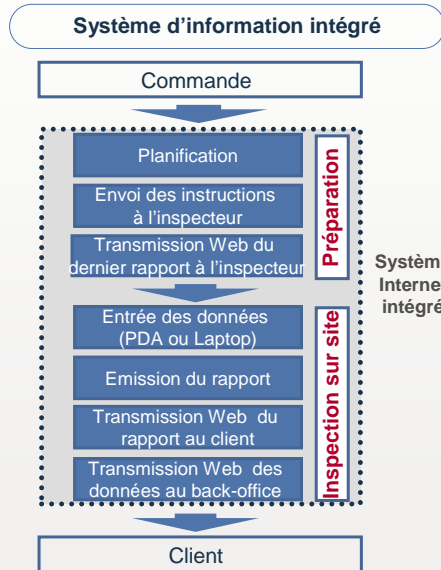
► 2008

- Amélioration de la productivité
- Nouvelle plateforme Informatique

► Extension du portefeuille de services

- Pays-Bas : machines et appareils de lavage, installations électriques
- Italie : installations électriques, équipements de sécurité incendie, équipements sous pression

► Couverture géographique élargie (République Tchèque, Slovaquie, Inde, Moyen-Orient, Thaïlande)



Division Hygiène, Sécurité & Environnement



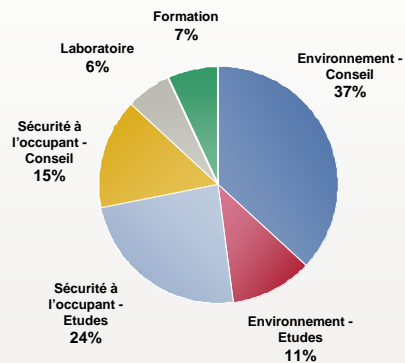
► 2008

- Rationalisation du portefeuille d'activités dans les pays clés : France, USA, Espagne, Australie et Royaume-Uni
- Repositionnement sur des services en croissance et à forte valeur ajoutée

Nouveaux Services:

Efficacité énergétique
Green Building
REACH
Réduction des émissions carbone
Directive Européenne "Santé & Sécurité sur le lieu de travail"

Chiffre d'affaires 2007 par secteur



Source: Données de gestion 2007 pour la France, les USA et le Royaume-Uni

Division Construction



► 2008

- Recul du marché de l'immobilier résidentiel aux USA et en Espagne
- Ralentissement de la croissance en France
- Croissance au Japon et sur le marché des infrastructures publiques en Espagne

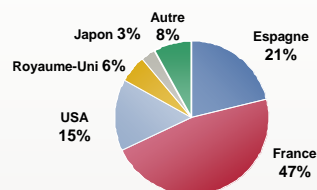
► Marché

- Opportunités d'externalisation (Abu Dhabi, Arabie Saoudite, USA, Europe)
- Assistance à la gestion d'actifs auprès des grands investisseurs immobiliers / promoteurs

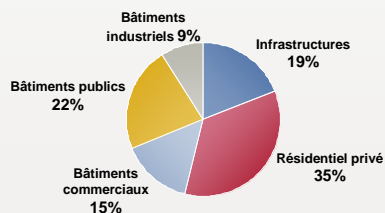
► Infrastructures

- Présence accrue dans des pays à fort potentiel (Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis, Chine, Russie)

Répartition du chiffre d'affaires par pays



Répartition du chiffre d'affaires par secteur



Source: Chiffre d'affaires 2007 pro-forma incluant ECA.

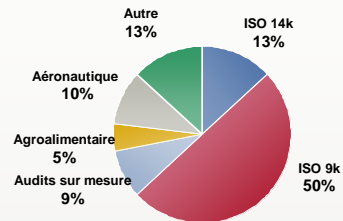
Division Certification



► 2008

- Solide croissance organique due aux nouvelles ventes
- **Mise en place d'un nouvel outil de production à partir du T4 2008**
- **Grands contrats internationaux**
- **Systèmes de certification à haut potentiel**
 - Audits sur mesure
 - VeriCERT
 - ISO 27001, Assurance Sustainability Report (ASR), Clean Development Mechanism (CDM), Agroalimentaire

Répartition du chiffre d'affaires par produit



Croissance des grands contrats



Note : Analyses dans les 15 pays clés pour la certification

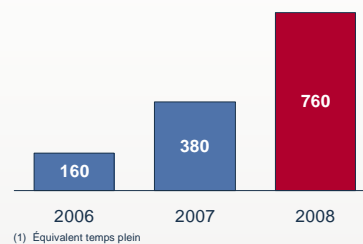
Division Biens de Consommation



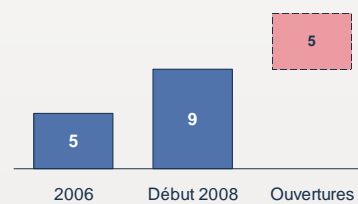
► 2008

- Poursuite de la forte performance dans le secteur du jouet
- Expansion dans le domaine électrique & électronique et amélioration des marges
- Relocalisation en Chine du Sud
- Standardisation des processus
- **Développement en Europe et en Asie**
- **Nouvelles réglementations (REACH, EuP, Wimax)**

Effectifs ETP ⁽¹⁾ en Chine du Sud



Nombre de laboratoires en Chine du Sud



Division Services aux Gouvernements & Commerce International



Services aux Gouvernements

► 2008

- Fin du contrat avec l'Equateur (12 M€ de chiffre d'affaires en 2007)
- Nouveaux contrats : Bangladesh (PSI), République Démocratique du Congo (extension), Tchad
- Opportunités de nouveaux contrats de gouvernements

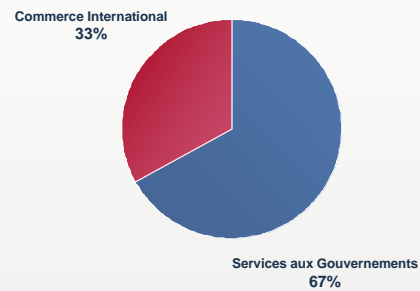
► Nouvelles délégations gouvernementales (scanners, Vérification de conformité, automobile)

► Nouveaux Services : guichet unique portuaire, sécurité de la chaîne d'approvisionnement

Commerce International

- Développement sur des niches régionales
- Politique d'acquisitions ciblées

Répartition du chiffre d'affaires 2007 ⁽¹⁾



(1) Chiffre d'affaires 2007 pro-forma (incluant 100% de CCI)

Conclusion et perspectives

Frank Piedelièvre

Conclusion



- ▶ Malgré les aléas conjoncturels, une croissance régulière sur les 12 dernières années
 - Chiffre d'affaires +15% par an en moyenne (dont 8% de croissance organique)
 - Résultat opérationnel ajusté >20% par an en moyenne
- ▶ Une stratégie de croissance qui s'appuie sur un portefeuille d'activités équilibré et diversifié...
 - Une répartition équilibrée du chiffre d'affaires par zone géographique
 - Huit divisions positionnées sur des cycles d'investissement différents
 - Une forte récurrence du chiffre d'affaires grâce au positionnement sur l'ensemble de la durée de vie des actifs (depuis la construction, pendant l'utilisation et jusqu'à la cession ou la mise au rebut)
- ▶ ... et des facteurs de croissance structurels
 - la multiplication et le renforcement des réglementations et standards QHSE
 - la privatisation et l'externalisation des activités de contrôle et d'inspection
 - les exigences croissantes de maîtrise des risques QHSE
 - la globalisation des échanges

Perspectives



- ▶ Bon démarrage de l'activité en début d'année
- ▶ Perspectives de croissance en 2008...
 - Hausse supérieure à 15%⁽¹⁾ du chiffre d'affaires (croissance organique supérieure à 8%)
 - Hausse supérieure à 15%⁽¹⁾ du résultat opérationnel ajusté
 - Nombreuses acquisitions réalisées à date
- ▶ ... en ligne avec les objectifs annoncés pour 2011
 - Doublement du chiffre d'affaires de 2006, reposant sur :
 - Une croissance organique de 8%
 - Une croissance externe de 7%
 - Amélioration de la marge opérationnelle de 150 points de base à périmètre constant (hors impact des acquisitions)
 - Croissance moyenne annuelle du résultat net ajusté de 15% à 20% (hors éléments non récurrents)

(1) A taux de changes constants et sans tenir compte des acquisitions de 2008

3 - Présentation des résolutions soumises au vote

Andrew P. Hibbert

Approbation des comptes sociaux et consolidés, des dépenses et charges engagées au titre de l'article 39-4 du CGI



- ▶ Les **1ère et 3ème résolutions** ont respectivement pour objet de soumettre à votre approbation, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Directoire, du rapport du Conseil de Surveillance et des rapports des Commissaires aux comptes, les comptes sociaux et les comptes consolidés de Bureau Veritas au 31 décembre 2007.
- ▶ La **2ème résolution** a pour objet de soumettre à votre approbation, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Directoire, les dépenses et charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts. Le montant global de ces charges et dépenses s'élèvent à 444 804,43 euros au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

Affectation du résultat, fixation du dividende



- ▶ La **4ème résolution** a pour objet de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2007 et à la distribution du dividende.
 - Bénéfice distribuable : 196 214 770,46 €
 - ✓ résultat de l'exercice : 119 934 475,16 €
 - ✓ report à nouveau : 76 280 295,30 €
 - Montant du dividende par action : 0,60 euro
 - Mise en paiement : à compter du 11 juin 2008

Approbation des conventions réglementées



- ▶ La **5ème résolution** a pour objet de soumettre à votre approbation les conventions réglementées visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce.
- ▶ Ces conventions font l'objet d'un rapport spécial des Commissaires aux comptes.

Renouvellement des membres du Conseil de Surveillance



- ▶ Les **6ème, 7ème et 8ème résolutions** ont pour objet de soumettre à votre approbation le renouvellement des mandats des membres du Conseil de Surveillance venant à expiration.
- ▶ Il vous est ainsi proposé de renouveler, pour une durée de six ans, les mandats de membres du Conseil de Surveillance de Messieurs :
 - **Pierre Hessler**
 - **Jérôme Charruau**
 - **Jean-Michel Ropert**

Jetons de présence



- ▶ La **9ème résolution** a pour objet de soumettre à votre approbation, la fixation du montant global annuel des jetons de présence alloués aux membres du Conseil de Surveillance.
- ▶ 300 000 euros

Autorisation d'opérer sur les actions de la Société



- ▶ La **10^{ème} résolution** a pour objet d'autoriser le Directoire, à opérer sur les actions de la Société pour le compte de la Société dans les conditions prévues par la loi
- ▶ A hauteur de 10% du capital social de la Société
- ▶ Durée de 18 mois
- ▶ Les objectifs du programme de rachat d'actions sont détaillés dans la résolution soumise à votre vote
- ▶ Prix maximal d'achat : 75 euros par action
- ▶ Montant maximal : 871 198 275 euros

Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions autodétenues



- ▶ La **12^{ème} résolution** a pour objet d'autoriser le Directoire, sous réserve de l'autorisation préalable du Conseil de Surveillance, à réduire le capital social par annulation de tout ou partie des actions autodétenues à la suite de restructurations internes au groupe
- ▶ Durée de 18 mois
- ▶ 8 000 000 actions au maximum
- ▶ Réduction de capital nominale maximum de 960 000 euros

Autorisation à donner au Directoire de réduire le capital par annulation d'actions



- ▶ La **13ème résolution** a pour objet d'autoriser le Directoire, sous réserve de l'autorisation préalable du Conseil de Surveillance, à annuler tout ou partie des actions acquises par la Société dans le cadre du programme de rachat d'actions
- ▶ Dans la limite de 10% du capital social de la Société
- ▶ Pour une durée de 18 mois

Formalités de publicité légale



- ▶ Les **11ème et 14ème résolutions** sont des résolutions usuelles permettant l'accomplissement des publicités et des formalités légales.

The background of the slide features a large, faint watermark of the Bureau Veritas logo, which includes a circular emblem with the text 'BUREAU VERITAS' and '1828'.

4 – Rapport du Conseil de Surveillance

Jean-Bernard Lafonta

The background of the slide features a large, faint watermark of the Bureau Veritas logo, which includes a circular emblem with the text 'BUREAU VERITAS' and '1828'.

5 – Rapports des Commissaires aux comptes

Rapports des Commissaires aux comptes



- ▶ Rapport général sur les comptes annuels
- ▶ Rapport sur les comptes consolidés du Groupe
- ▶ Rapport spécial sur les conventions réglementées
- ▶ Rapport sur les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière
- ▶ Rapport sur la réduction du capital social (12^{ème} et 13^{ème} résolutions)

6 - Questions / Réponses