



# Assemblée Générale Mixte

Mercredi 3 Juin 2009



# Ouverture de l'Assemblée Générale Mixte

## Formalités préalables

**Frédéric Lemoine**

*Président du Conseil de surveillance*

# Droit de communication : Documents sur le bureau



1. Statuts à jour de la Société et extrait Kbis
2. Avis de réunion et avis de convocation parus au BALO et aux Petites Affiches
3. Dossier d'avis de convocation adressé aux actionnaires inscrits au nominatif
4. Copie des lettres de convocation adressées aux représentants du Comité d'entreprise et aux Commissaires aux comptes et AR
5. Feuille de présence de l'Assemblée et liste des actionnaires inscrits au nominatif
6. Formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration
7. Document de référence 2008 (comptes sociaux et consolidés 2008 , rapport de gestion du Directoire, rapport du Président, rapports des Commissaires aux comptes)
8. Rapports du Directoire et du Conseil de surveillance
9. Rapports des Commissaires aux comptes
10. Registre des Assemblées

# Ordre du jour : Partie ordinaire



- ▶ Rapports du Directoire, du Conseil de surveillance et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;
- ▶ Résolution n°1      Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;
- ▶ Résolution n°2      Approbation des dépenses et charges engagées au titre de l'article 39-4 du CGI ;
- ▶ Résolution n°3      Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;
- ▶ Résolution n°4      Affectation du résultat, fixation du dividende ;
- ▶ Résolution n°5      Approbation des conventions visées à l'article L.225-86 du Code de commerce et du rapport spécial des Commissaires aux comptes ;
- ▶ Résolution n°6      Approbation de l'engagement pris par la Société à l'égard de Monsieur Donche-Gay ;
- ▶ Résolution n°7      Ratification de la cooptation de Monsieur Stéphane Bacquaert en qualité de membre du Conseil de surveillance en remplacement de Monsieur Yves Moutran ;
- ▶ Résolution n°8      Ratification de la cooptation de Monsieur Frédéric Lemoine en qualité de membre du Conseil de surveillance en remplacement de Monsieur Jean-Bernard Lafonta ;
- ▶ Résolution n°9      Ratification du transfert du siège social de la Société.

# Ordre du jour : Partie extraordinaire



- ▶ Résolution n°10      Modification du mode d'administration et de direction de la Société par adoption de la formule à Conseil d'administration sous réserve de l'adoption de la onzième résolution ci-après ;
- ▶ Résolution n°11      Adoption des nouveaux statuts de la Société sous réserve de l'adoption de la dixième résolution ci-avant ;
- ▶ Résolution n°12      Délégation de compétence en vue de décider de l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires ou à des titres de créance de la Société ;
- ▶ Résolution n°13      Délégation de compétence en vue de décider de l'émission, par offre au public ou par placement privé, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires ou à des titres de créance de la Société ;
- ▶ Résolution n°14      Délégation de compétence en vue d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le montant des émissions réalisées avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en application des 12ème et 13ème résolutions ;
- ▶ Résolution n°15      Délégation de compétence en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise ;
- ▶ Résolution n°16      Autorisation en vue d'attribuer gratuitement des actions au profit de membres du personnel salarié de filiales non françaises du Groupe et/ou de mandataires sociaux de sociétés du Groupe dans le cadre de l'offre réservée aux adhérents à un plan d'épargne entreprise prévue à la 15ème résolution ou de l'offre réservée à des catégories de bénéficiaires prévue à la 17ème résolution ;

# Ordre du jour : Partie extraordinaire (suite)



- ▶ Résolution n°17 Délégation de compétence en vue de procéder à une augmentation de capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, réservée à des catégories de bénéficiaires ;
- ▶ Résolution n°18 Délégation de compétence en vue de décider d'une augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou de toute autre somme dont la capitalisation serait admise ;
- ▶ Résolution n°19 Délégation de pouvoirs en vue de décider de l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires de la Société dans la limite de 10% du capital social, en rémunération d'apports en nature consentis à la Société ;
- ▶ Résolution n°20 Délégation de compétence en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires de la Société en rémunération d'apports de titres effectués dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la Société ;
- ▶ Résolution n°21 Autorisation en vue de réduire le capital social par annulation de tout ou partie des actions de la Société acquises dans le cadre de tout programme de rachat d'actions ;
- ▶ Résolution n°22 Réitération au profit du Conseil d'administration de l'autorisation à l'effet de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la Société en vigueur à ce jour et octroyée au Directoire aux termes de la vingt-quatrième résolution adoptée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 18 juin 2007 ;
- ▶ Résolution n°23 Réitération au profit du Conseil d'administration de l'autorisation à l'effet d'attribuer gratuitement des actions au profit de salariés et/ou de mandataires sociaux de la Société et de ses filiales en vigueur à ce jour et octroyée au Directoire aux termes de la vingt-cinquième résolution adoptée par l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 18 juin 2007 ;
- ▶ Résolution n°24 Pouvoirs pour formalités.

# Ordre du jour : Partie ordinaire



- ▶ Rapport du Directoire ;
- ▶ Résolutions n°25 à 34 Nomination des membres du Conseil d'administration ;
- ▶ Résolution n°35 Fixation du montant global des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'administration ;
- ▶ Résolution n°36 Autorisation en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions ;
- ▶ Résolution n°37 Pouvoirs pour formalités.

# Déroulement de l'Assemblée



**1 - Rapport du Directoire**

**2 - Présentation des résolutions**

**3 - Rapports du Conseil de surveillance et des Commissaires aux comptes**

**4 - Débats : Questions / Réponses**

**5 - Vote des résolutions**





# 1 - Rapport du Directoire

**Frank Piedelièvre**  
*Président du Directoire*

**François Tardan**  
*Membre du Directoire*

- ▶ **Faits marquants 2008**
- ▶ **Présentation des résultats 2008**
- ▶ **Activité au 1<sup>er</sup> trimestre 2009**
- ▶ **Perspectives et stratégie par division**
- ▶ **Perspectives**
- ▶ **Éléments complémentaires**



# Faits marquants 2008

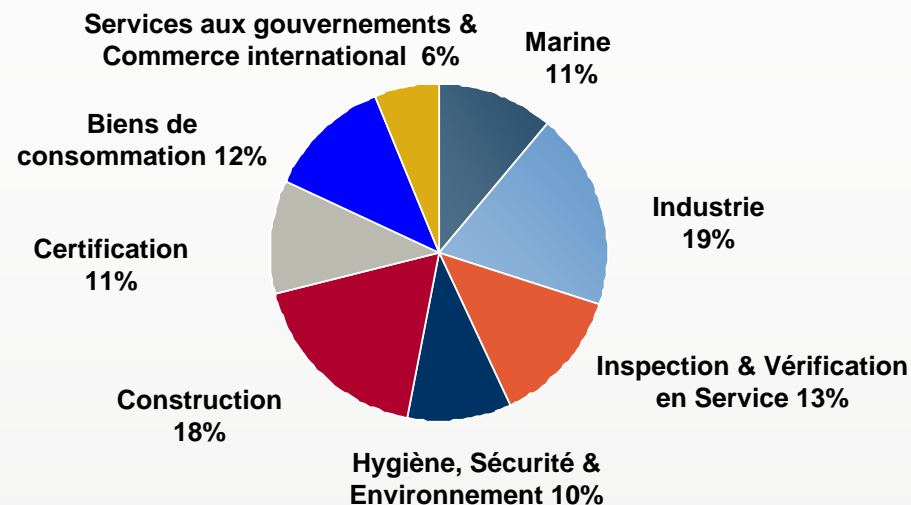
**Frank Piedelièvre**

# Bureau Veritas en bref

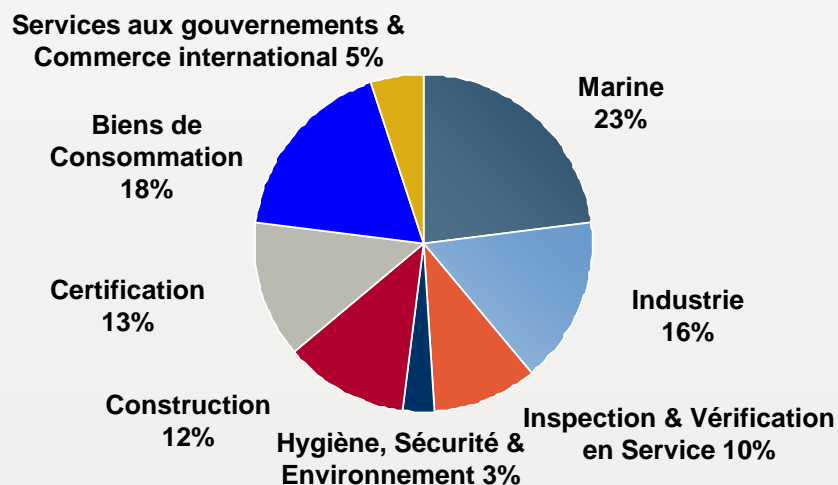


- ▶ **Un leader mondial des services d'évaluation de conformité et de certification appliqués aux domaines de la qualité, de la santé, de la sécurité, de l'environnement et de la responsabilité sociale ("QHSE")**
- ▶ **Huit activités globales offrant un ensemble complet de services**
  - Inspection, tests en laboratoires, audit, certification, assistance à la gestion des risques, externalisation, conseil et formation
- ▶ **Chiffres clés 2008**
  - Chiffre d'affaires de 2,5 Md€
  - Résultat opérationnel ajusté de 388 M€
  - Plus de 900 bureaux dans 140 pays
  - 40 000 collaborateurs
  - 370 000 clients

## Chiffre d'affaires 2008 par division



## Résultat opérationnel ajusté 2008 par division



# Une couverture géographique mondiale

## Amériques (15% du chiffre d'affaires)

- 153 bureaux, dont 31 laboratoires
- 8 000 collaborateurs



## France (27% du chiffre d'affaires)

- 165 bureaux, dont 14 laboratoires
- 7 400 collaborateurs



## EMEA <sup>(1)</sup> (35% du chiffre d'affaires)

- 388 bureaux, dont 45 laboratoires
- 11 300 collaborateurs



## Asie-Pacifique (23% du chiffre d'affaires)

- 205 bureaux, dont 66 laboratoires
- 13 300 collaborateurs



**Un réseau mondial de plus de 900 bureaux répartis dans 140 pays**

(1) EMEA comprend :

- l'Europe (hors France)
- le Moyen-Orient
- l'Afrique

# Faits marquants 2008



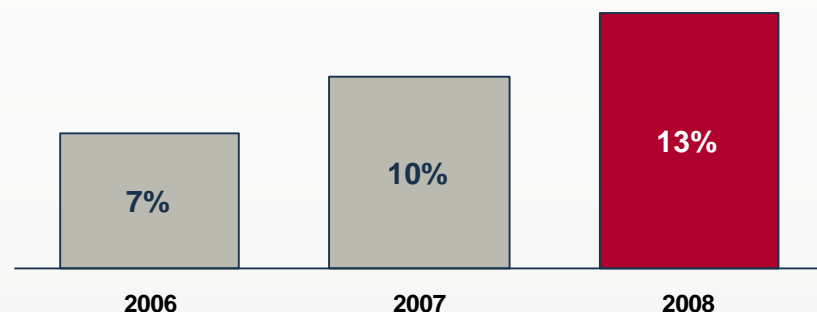
- ▶ **De très bonnes performances en 2008, supérieures aux prévisions**
  - Hausse du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel ajusté supérieure à 20% (à comparer à une prévision de 15%), à changes constants et sans tenir compte des acquisitions réalisées en 2008
- ▶ **Chiffre d'affaires de 2,5 Md€, + 23%**
- ▶ **Résultat opérationnel ajusté<sup>1</sup> de 388 M€, + 24%**
  - Marge opérationnelle ajustée de 15,2% (+10 bps vs 2007)
  - Marge opérationnelle ajustée de 15,6% à périmètre constant (+50 bps vs 2007)
- ▶ **Résultat net part du groupe de 217 M€, + 37%**
- ▶ **Flux net de trésorerie généré par l'activité de 315 M€, + 34%**
- ▶ **15 acquisitions réalisées représentant environ 150 M€ de chiffre d'affaires annuel**
- ▶ **Structure financière solide avec un leverage ratio de 1,89x en déc. 2008**
- ▶ **Dividende proposé aux actionnaires de 72 centimes d'€ par action (vs 60 centimes d'€ en 2007)**

(1) Résultat opérationnel avant amortissement des allocations des écarts d'acquisition et des pertes de valeur des écarts d'acquisition.

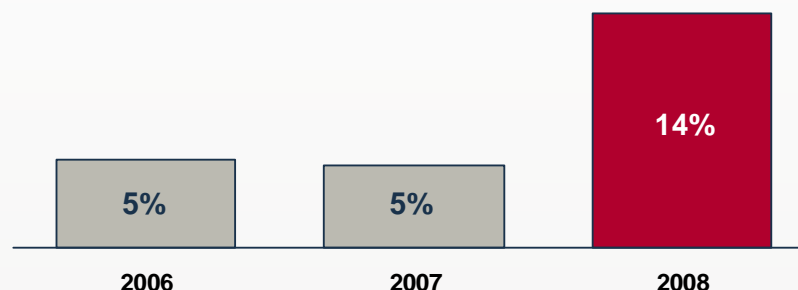
# Quatre indicateurs clés de performance financière



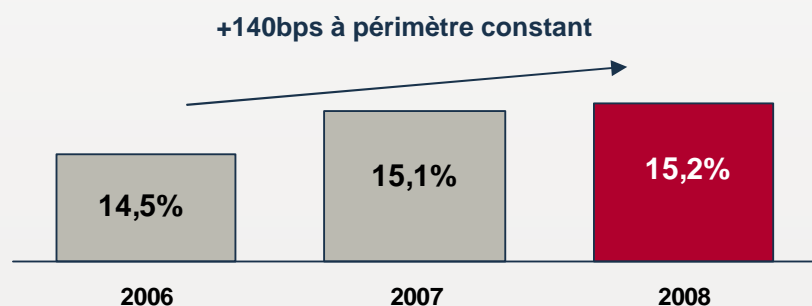
## 1. Croissance organique du chiffre d'affaires



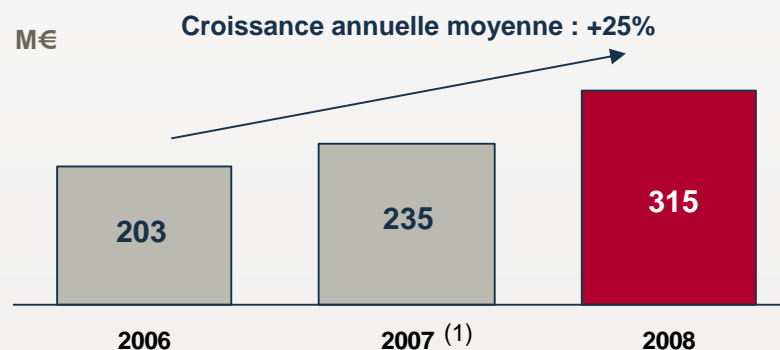
## 2. Contribution des acquisitions à la croissance du chiffre d'affaires



## 3. Marge opérationnelle ajustée



## 4. Flux de trésorerie généré par l'activité



(1) Retraité des coûts d'introduction en bourse payés en 2007

Quatre indicateurs financiers clés en ligne avec le plan 2006-2011



# Présentation des résultats 2008

François Tardan



# Compte de résultat simplifié

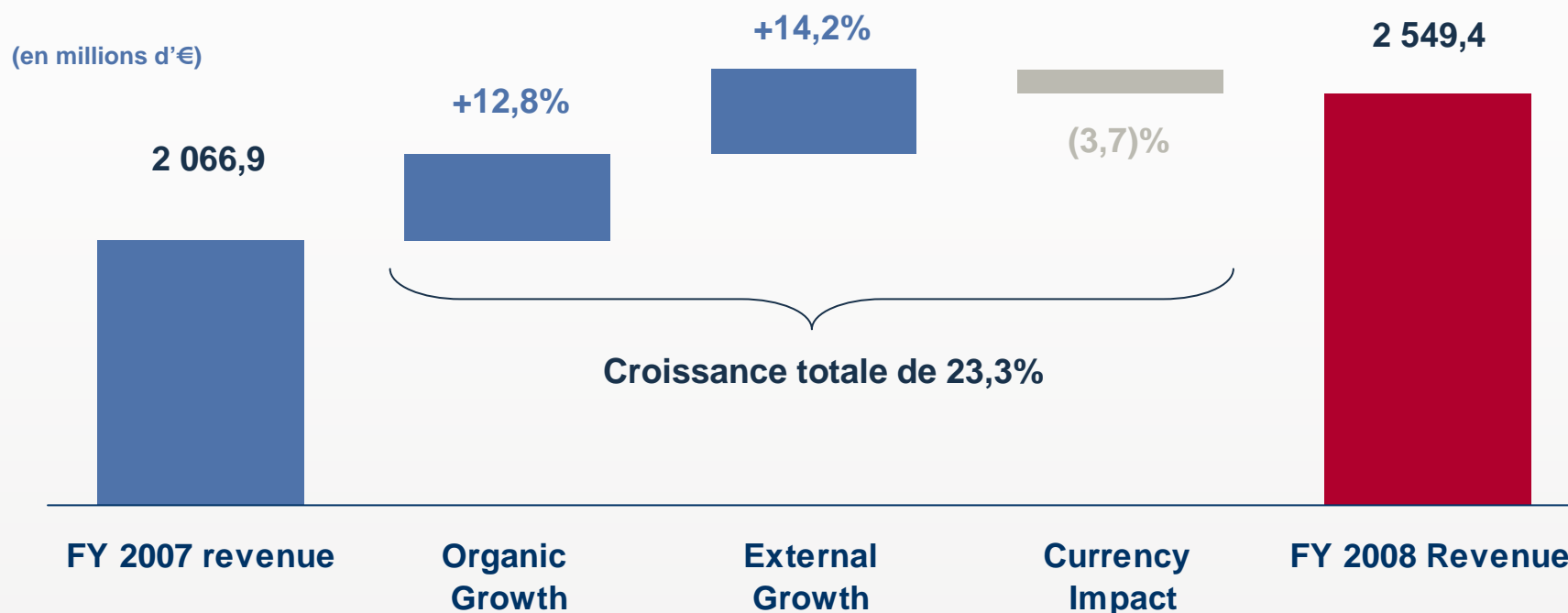


(en millions d'€)

	2008	2007	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 549,4</b>	<b>2 066,9</b>	<b>+23,3%</b>
EBITDA ajusté	431,6	344,5	+25,3%
<b>Résultat opérationnel ajusté <sup>(1)</sup></b>	<b>387,6</b>	<b>312,1</b>	<b>+24,2%</b>
<b><i>Marge opérationnelle ajustée</i></b>	<b>15,2%</b>	<b>15,1%</b>	<b>+10bps</b>
Autres charges opérationnelles	(19,1)	(46,6)	(59,0)%
Résultat opérationnel	368,5	265,5	+38,8%
Résultat financier	(69,7)	(47,7)	+46,1%
Impôt	(75,3)	(54,9)	+37,2%
Intérêts minoritaires	(6,4)	(5,1)	+25,5%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>217,2</b>	<b>158,4</b>	<b>+37,1%</b>
<b>Résultat net ajusté part du groupe <sup>(1)</sup></b>	<b>231,4</b>	<b>193,2</b>	<b>+19,8%</b>

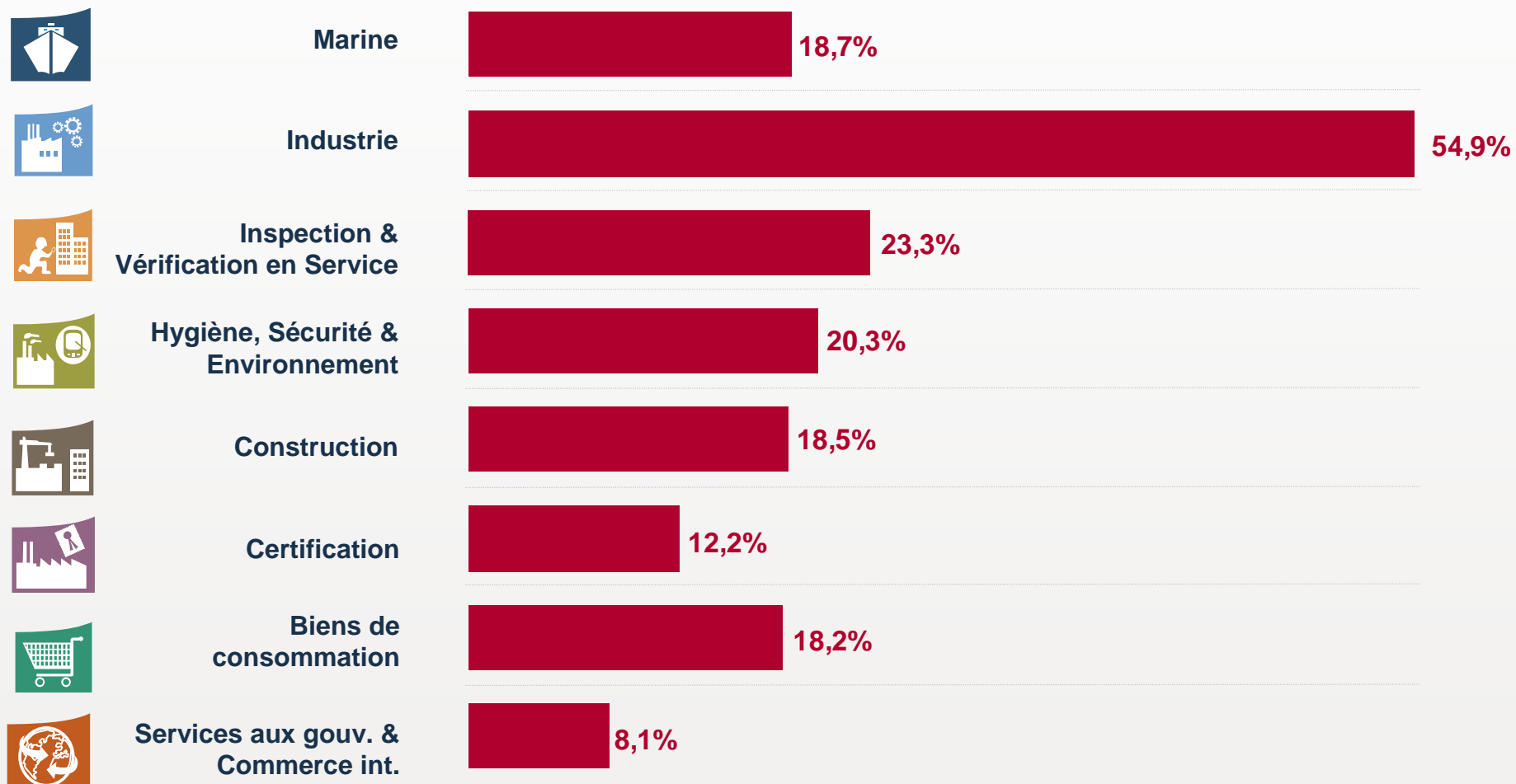
(1) Avant amortissement des allocations des écarts d'acquisitions, perte de valeur des écarts d'acquisition et coûts d'introduction en bourse en 2007

# Chiffre d'affaires 2008



- ▶ Croissance organique de 12,8%
- ▶ Contribution des acquisitions de 14,2% (principalement ECA en Espagne, Amdel et CCI en Australie)
- ▶ Impact négatif des variations de taux de change de 3,7% (principalement généré par les dollars US et HK ainsi que par la livre sterling)

# Croissance totale du chiffre d'affaires 2008 par division



# 15 acquisitions en 2008 – 150 M€ de chiffre d'affaires annuel



<u>Nom</u>	<u>Date</u>	<u>Division</u>	<u>Pays</u>	<u>Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></u>
Ziller Ass	Jan. 08	Inspection des installations de sécurité incendie	Allemagne	2,1
Tecniter	Jan. 08	Evaluation de conformité au code de construction	Italie	0,4
Codde	Jan. 08	Performance énergétique (Biens de consommation)	France	0,4
Cesmec	Avril 08	Inspection et tests de minéraux	Chili, Pérou	24,6
Anasol	Avril 08	Tests en laboratoire	Brésil	8
Sciro SpA	Avril 08	Certification pour le transport ferroviaire	Italie	2,9
Graham Srl	Avril 08	Santé et sécurité au travail	Italie	1,7
Bosun (JV)	Avril 08	HSE secteur pétrole et gaz	Chine	1,7
Amdel	Mai 08	Tests de minéraux	Australie	95,4 <sup>(2)</sup>
GSC	Juin 08	Responsabilité sociale (Biens de consommation)	USA	0,6
JMD	Juin 08	HSE secteur pétrole et gaz	Royaume-Uni	1,3
Ulase	Juin 08	Certification de produits agro-alimentaires	France	1,2
Elysées Conseil	Nov. 08	Conseil et formation en sécurité aéroportuaire	France	1
Kotiti Vietnam Ltd	Nov. 08	Tests analytiques de textile	Vietnam	1
Geoanalitica	Déc. 08	Tests de minéraux	Chili	7,7

(1) En millions d'€, calculé sur le taux de change moyen 2008

(2) Chiffre d'affaires 2008 (1/1/08-31/12/08) calculé sur le taux de change moyen 2008 de 0,57 € vs une première estimation de 113 M€ pour la période 1/7/08-30/06/09 convertie au taux de change du 30 avril 2008 de 0,60 €.

# Résultat opérationnel ajusté



(en millions d'€)

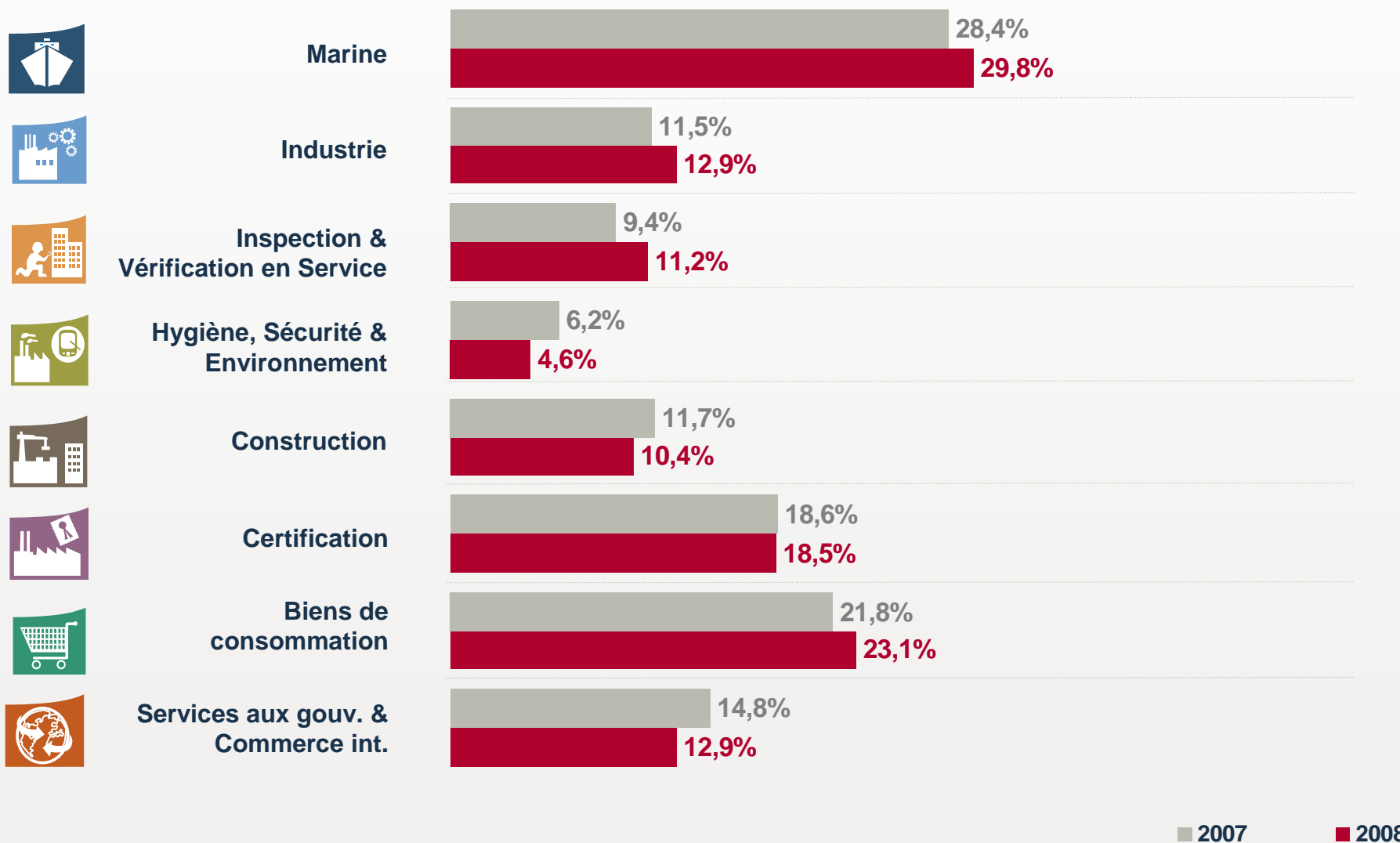
	2008	2007	Variation
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>368,5</b>	<b>265,5</b>	<b>+38,8%</b>
Dotations aux amort. des allocations d'écarts d'acquisition	17,9	9,6	+8,3 M€
Perte de valeur des écarts d'acquisition	1,2	0,3	+0,9 M€
Honoraires de gestion versés à l'actionnaire <sup>(1)</sup>	-	1,6	(1,6) M€
Coûts d'introduction en bourse	-	35,1	(35,1) M€
<b>Total des autres charges opérationnelles</b>	<b>19,1</b>	<b>46,6</b>	<b>(27,5) M€</b>
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>387,6</b>	<b>312,1</b>	<b>+24,2%</b>
<b>Marge opérationnelle ajustée</b>	<b>15,2%</b>	<b>15,1%</b>	<b>+10bps</b>

(1) Arrêt du versement des honoraires de gestion versés à Wendel à compter de la date d'introduction en bourse

## ► En avance sur les objectifs annoncés lors de l'introduction en bourse :

- Hausse de la marge opérationnelle ajustée de 150bps à périmètre constant entre 2006 et 2011
- +50 bps en 2008 (marge opérationnelle ajustée 15,6% à périmètre constant)
- +90 bps en 2007

# Marge opérationnelle ajustée par division



# Résultat net ajusté



(en millions d'€)

	2008	2007	Variation
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>387,6</b>	<b>312,1</b>	<b>+24,2%</b>
Résultat financier	(69,7)	(47,7)	+46,1%
Impôt ajusté <sup>(1)</sup>	(80,2)	(66,7)	+20,2%
Résultat des activités à céder	-	0,6	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,1	-	-
Résultat net ajusté	237,8	198,3	+19,9%
Intérêts minoritaires	(6,4)	(5,1)	+25,5%
<b>Résultat net ajusté part du groupe</b>	<b>231,4</b>	<b>193,2</b>	<b>+19,8%</b>

(1) Résultat ajusté avant impôt \* taux d'impôt effectif de 25,2% en 2008 et 2007

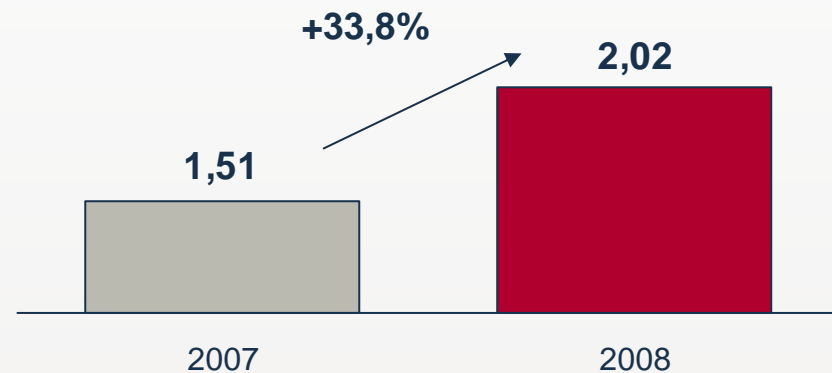
## ► Croissance en ligne avec les objectifs annoncés lors de l'introduction en bourse

- Croissance annuelle moyenne du résultat net ajusté part du groupe de 15 à 20% entre 2006 et 2011
- +19,8% en 2008
- +19,3% en 2007

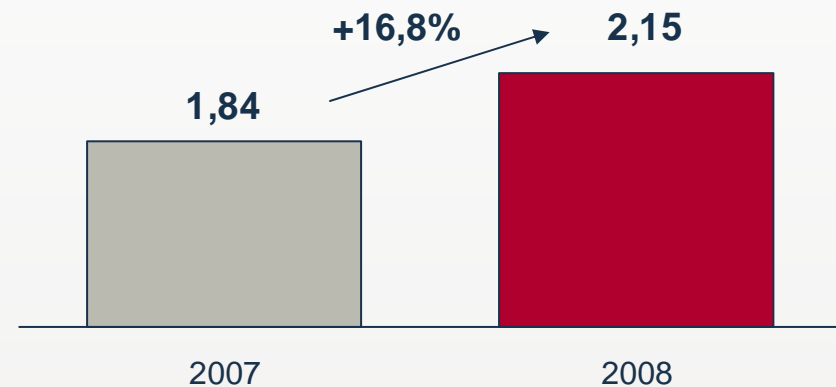
# Bénéfice net par action (BPA) et dividende



BPA (1)



BPA Ajusté (2)



**Un dividende de 72 centimes d'€ par action est proposé à l'Assemblée Générale représentant un tiers du BPA ajusté**

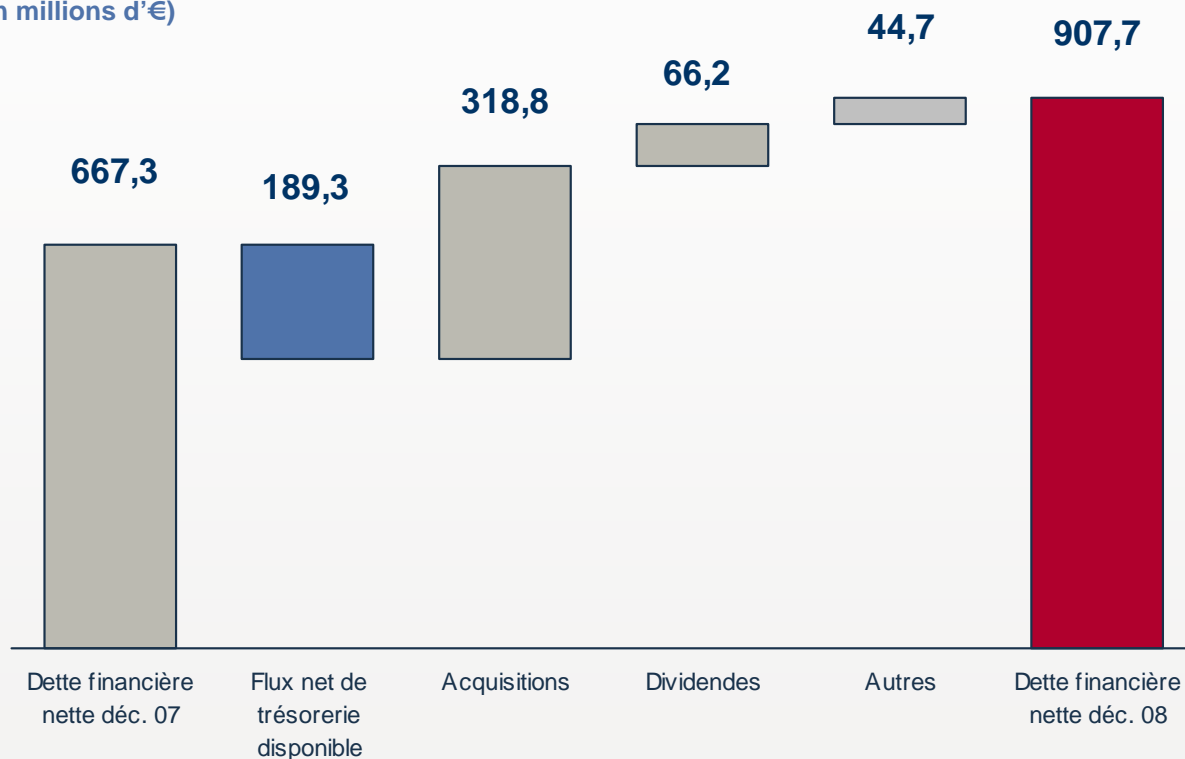
(1) Calculé sur le nombre moyen pondéré d'actions de 107 426 200 en 2008 et 104 899 525 en 2007

(2) Avant amortissement des allocations d'écarts d'acquisition, perte de valeur des écarts d'acquisition et coûts d'introduction en bourse en 2007.



# Dette financière nette

(en millions d'€)



	2008	2007
Leverage ratio <sup>(1)</sup> (Covenant <3)	1,89	2,07
Interest cover <sup>(2)</sup> (covenant >5,5)	8,84	9,37

- 2009-2011 : remboursement de 63 M€ par an
- 80% de la dette arrivant à maturité entre 2012 et 2020
- 220 M€ de lignes de crédit non tirées au 31 décembre 2008

(1) Dette financière nette après instruments de couverture / EBITDA (résultat avant intérêts, impôts, amortissements et provisions) ajusté des 12 derniers mois de toute entité acquise  
 (2) EBITDA ajusté des 12 derniers mois de toute entité acquise / intérêts financiers nets

# Bilan simplifié



(en millions d'€)	Déc. 08	Déc. 07	Variation (M€)
Ecart d'acquisition	769,7	569,4	+200,3
Immobilisations nettes	348,3	242,5	+105,8
Autres actifs financiers non courants <sup>(1)</sup>	161,4	115,4	+46,0
Besoin en fonds de roulement	216,5	149,7	+66,8
<b>Total besoins</b>	<b>1 495,9</b>	<b>1 077,0</b>	<b>+418,9</b>
Capitaux propres	283,8	165,5	+118,3
Autres passifs financiers non courants <sup>(1) (2)</sup>	187,6	146,7	+40,9
Provisions pour risques et charges	87,9	73,5	+14,4
Dette financière nette	907,7	667,3	+240,4
Autres passifs courants	28,9	24,0	+4,9
<b>Total ressources</b>	<b>1 495,9</b>	<b>1 077,0</b>	<b>+418,9</b>

(1) Dont les actifs destinés à être cédés en décembre 2008 de 20,6 M€ et les passifs destinés à être cédés en décembre 2008 de 23,5 M€.

(2) Dont les régimes de retraite et autres avantages au personnel à long terme de 78,5 M€ en décembre 2008 et 78,0 M€ en décembre 2007.



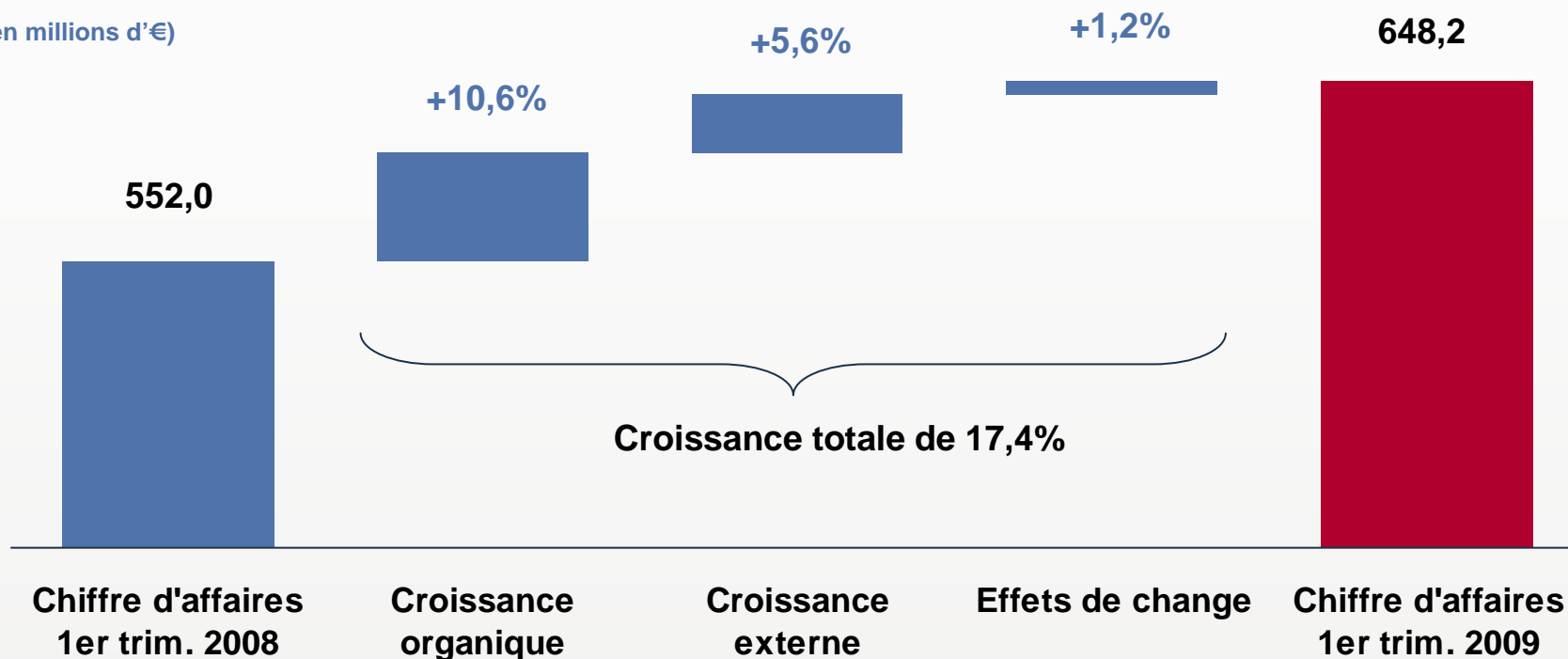
# Activité au 1<sup>er</sup> trimestre 2009

Frank Piedelièvre

# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2009

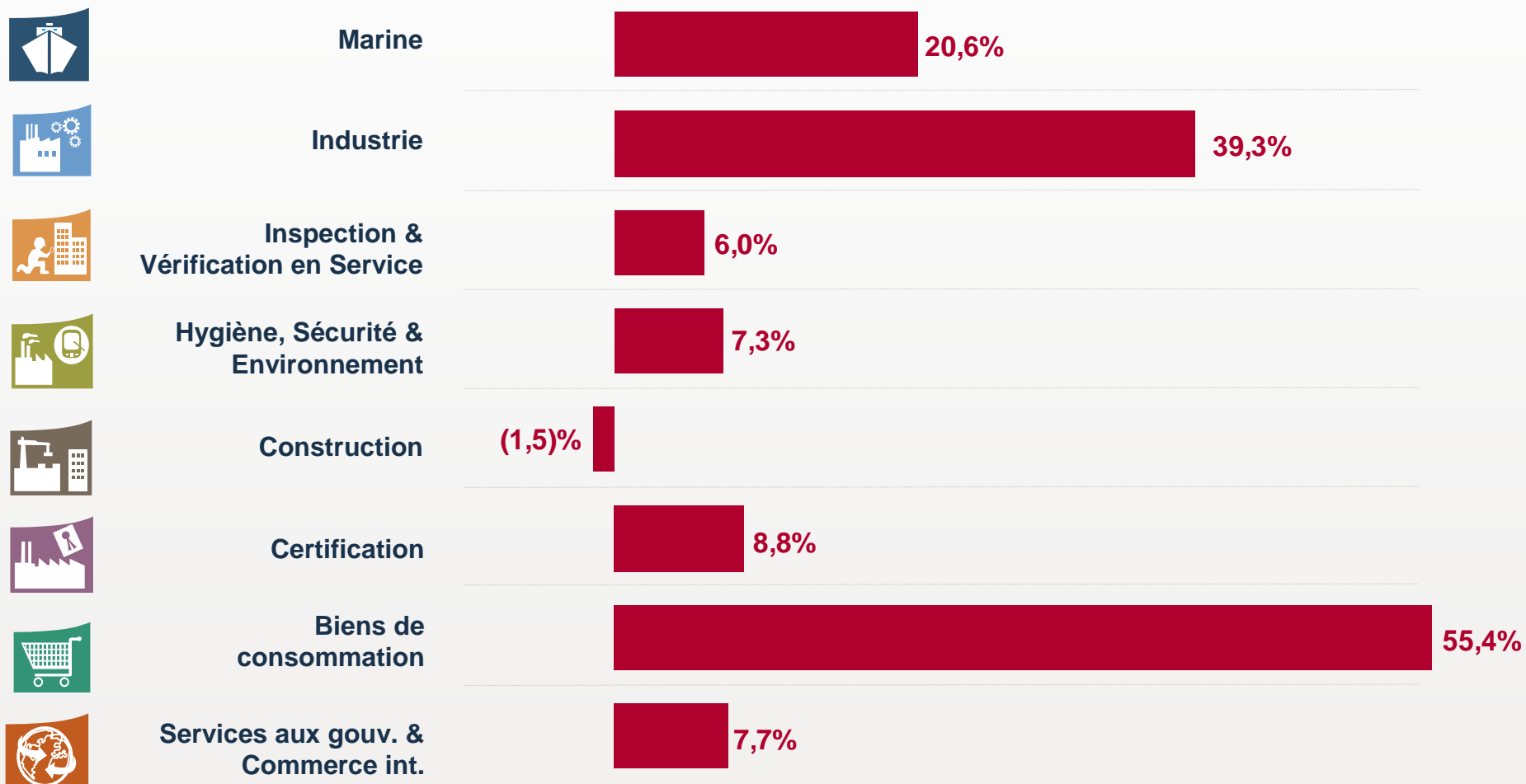


(en millions d'€)



- Croissance organique de 10,6%
- Croissance externe de 5,6%
- Impact positif des changes de 1,2% (lié au dollar américain et au dollar de Hong Kong)

# Croissance totale du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2009 par division





# Perspectives et stratégie par division

Frank Piedelièvre



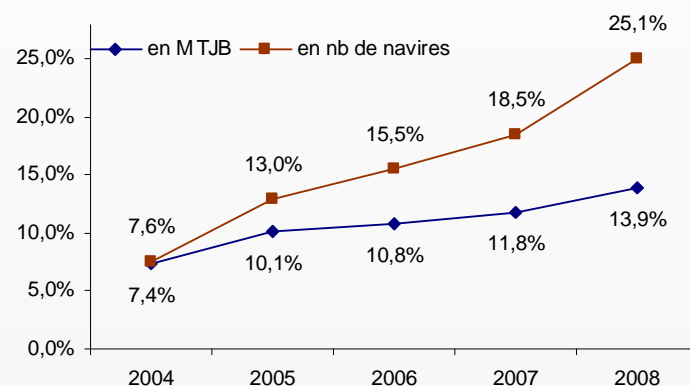
## Faits marquants 2008

- ▶ Forte croissance de l'activité construction neuve (57% du chiffre d'affaires 2008) en Asie et Europe  
Poursuite des gains de part de marché
- ▶ Carnet de commandes diversifié de 35,6M TJB et 2 907 navires en déc.08 (vs 30,2M TJB et 2 398 navires en déc.07)  
50% non liés aux vraquiers/porte-conteneurs (transporteurs de gaz, offshore, navires à passagers, pétroliers...)
- ▶ Augmentation de la flotte en service à 64,5M TJB (+11%) et 8 466 navires (+7%)

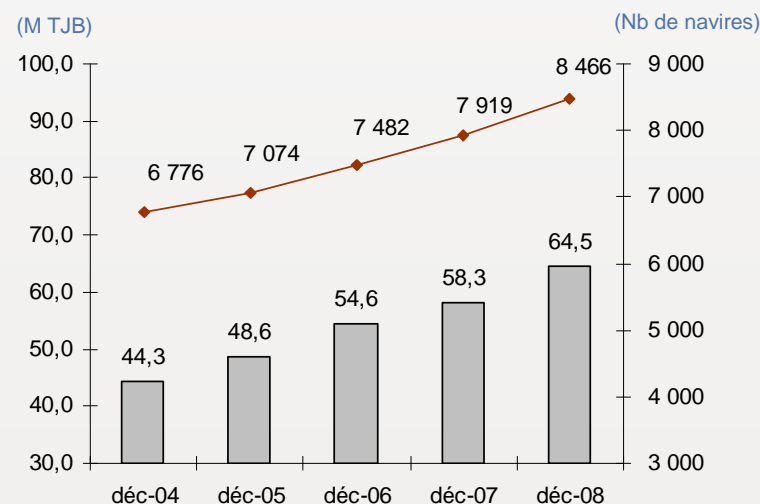
## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Réduction des commandes mondiales de vraquiers et porte-conteneurs
- ▶ Nouvelle année de croissance pour la construction neuve et la flotte en service
- ▶ Nouvelles réglementations
  - Environnement : gestion des eaux de ballast, pollution de l'air, recyclage des navires / Passeport Vert
  - Santé et sécurité au travail : convention de l'OMI (2009-2010)
- ▶ Développement de nouvelles normes pour la navigation en Arctique

## Part de marché / commandes mondiales



## Flotte en service





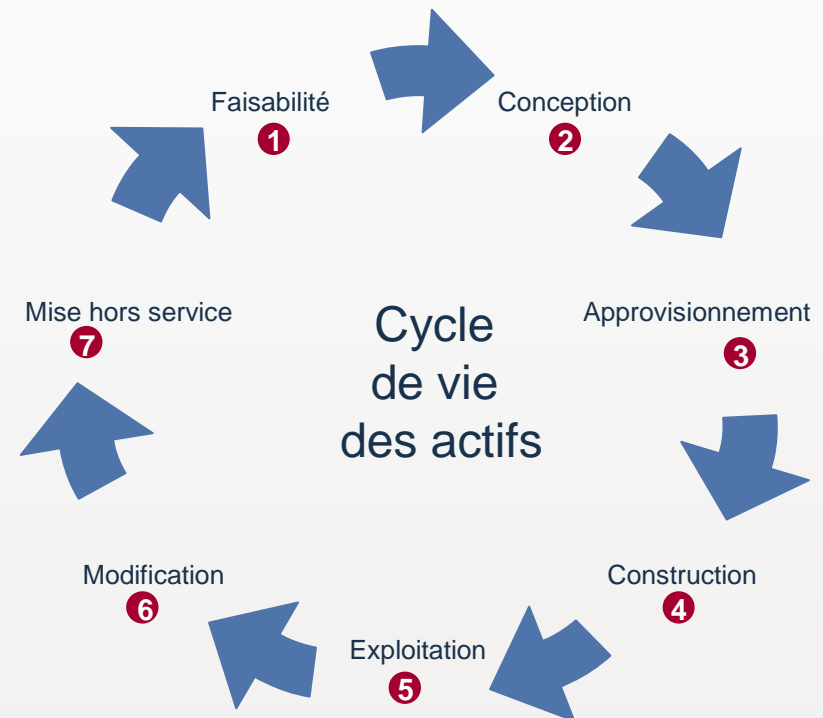
## Faits marquants 2008

- ▶ Croissance des investissements pétrole, gaz et électricité en Amérique latine, Asie, Russie et Moyen-Orient
- ▶ Croissance des services OPEX : Gestion de l'intégrité des actifs et extension de la durée de vie des actifs
- ▶ Contrats clés remportés : Petrobras, ADNOC (installations de traitement du gaz), Peru LNG (transport de gaz), Nucleoelectrica-Argentina (centrale nucléaire), Lafarge (marquage CE), Vedanta Alumina (Inde)
- ▶ Nouvelle plateforme Mines & Minéraux
  - 32 laboratoires dans 5 pays – plateformes australienne et chilienne pour les tests géo analytiques et métallurgiques
  - Amdel : management de qualité, expertise technique et solidité du portefeuille clients

## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Pétrole et gaz : montée en puissance des services OPEX
- ▶ Electricité : investissements importants en France, Royaume-Uni, USA, Inde, Chine et Afrique du Sud
- ▶ Ralentissement sur le secteur Mines & Minéraux
  - fermeture provisoire de mines en Australie
  - ajustement nécessaire pour adapter la structure aux conditions de marché

## Une offre couvrant l'ensemble du cycle de vie des actifs







# Inspection & Vérification en Service



## Faits marquants 2008

- Croissance soutenue dans l'ensemble des zones géographiques
- Extension du périmètre des inspections périodiques réglementaires
- Initiatives prix
- Déploiement d'un outil de production centralisé en France et aux Pays-Bas
- Développement de nouveaux contrats importants avec des comptes-clés

## Perspectives 2009 et au-delà

- Développement des comptes-clés
- Déploiement du nouvel outil de production au Royaume-Uni et en Espagne
- Extension à de nouvelles zones géographiques : Europe de l'Est, Turquie, Emirats et Amérique du Sud
- Initiatives prix



Inspection d'installations individuelles de gaz en Espagne, au Mexique, en Argentine et en Colombie (10 M€ par an)



Contrat de 5 ans couvrant 10 sites du CEA (6 M€ par an)

Inspection périodique d'installations électriques, d'appareils de levage, de machines et d'équipements sous pression (1,8 M€ par an)



**Rolls-Royce**

Inspection périodique d'appareils de levage, de machines et d'équipements sous pression (1,2 M€ par an)



## Faits marquants 2008

- ▶ Activité Santé et Sécurité au travail satisfaisante
- ▶ Réduction des audits de sites préliminaires aux projets de construction (USA et Royaume-Uni)
- ▶ Bon maintien des activités de conseil HSE
- ▶ Perspectives de croissance : émission de CO<sub>2</sub>, efficacité énergétique, développement durable



## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Poursuite du re-engineering des unités sous-performantes (formation en France, au Royaume-Uni et en Espagne)
- ▶ Déploiement au niveau mondial de services de développement durable
  - Lancement du Green Rating
  - Services Climat et Carbone
- ▶ REACH
- ▶ Intégration des services HSE à l'offre globale d'évaluation de conformité de Bureau Veritas

### Green Rating

*Définit une solution de référence pour le marché immobilier européen*

- Evaluation, notation et comparaison de la performance environnementale des bâtiments existants
- 6 indicateurs environnementaux clés : énergie, transport, eau, carbone, déchets et bien-être
- Tests pilotes réussis en 2008 sur 15 sites en France, Allemagne, Espagne et Royaume-Uni
- 150 bâtiments prévus en 2009
- Lancement officiel au 2<sup>ème</sup> trimestre 2009



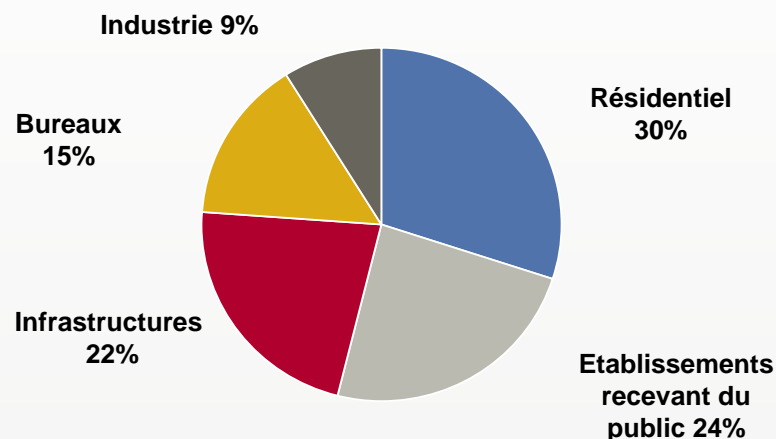
## Faits marquants 2008

- ▶ Bonne performance des activités d'inspection des infrastructures (Espagne) et liées à la gestion des actifs (France)
- ▶ Contrôle technique et code compliance : forte croissance au Japon et au Moyen-Orient compensée par la baisse des volumes aux USA, en Espagne et en France (depuis septembre 2008)
- ▶ Emergence de l'activité Green Building
- ▶ Baisse de la marge liée à la consolidation en année pleine de l'activité d'inspection des infrastructures d'ECA (7% de marge opérationnelle)

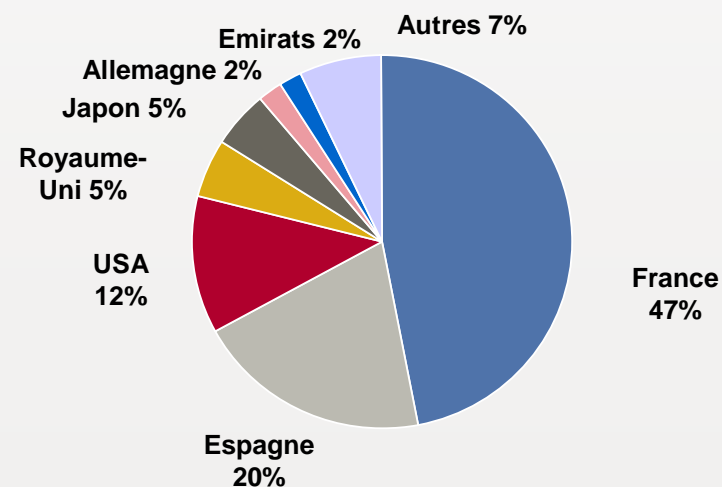
## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Recul du marché immobilier aux USA et en Europe, le marché des infrastructures reste porteur
- ▶ Nouvelles opportunités de privatisation / externalisation (Asie et Moyen-Orient)
- ▶ Développement des activités liées à la gestion des actifs en France et en Espagne
- ▶ Extension du périmètre au Japon suite à la mise en œuvre d'un système de garantie décennale
- ▶ Essor des activités de construction durable (bilan carbone, green rating) en Europe, Japon et USA

## Chiffre d'affaires 2008 par secteur



## Chiffre d'affaires 2008 par géographie





# Certification



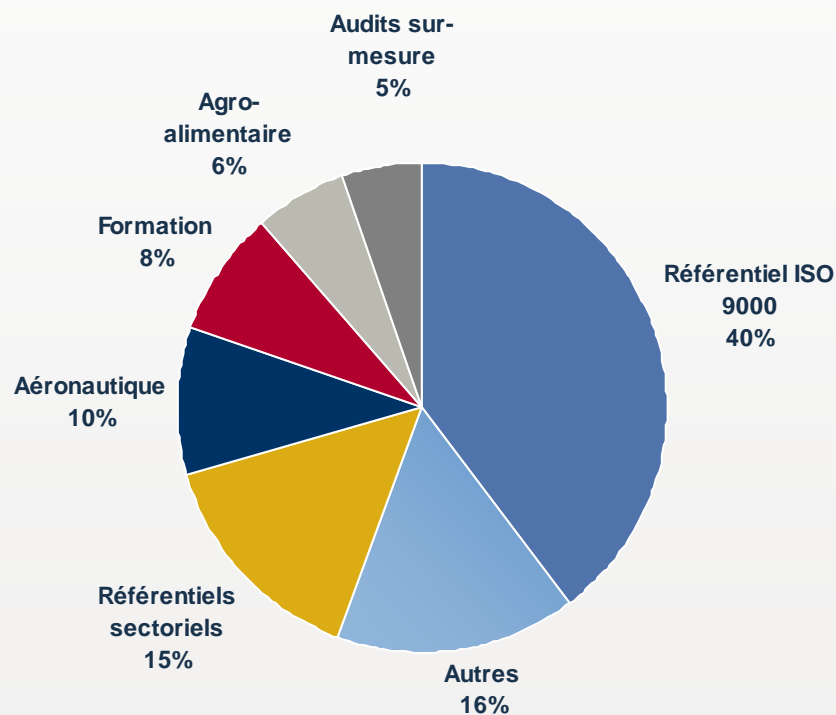
## Faits marquants 2008

- Dynamisme des nouvelles ventes
  - pour les contrats mondiaux, ISO 22000 (chaîne alimentaire), ISO 27001 (gestion de la sécurité de l'information)
  - certains secteurs industriels spécifiques (aéronautique, filière forêt/bois)
  - les audits sur mesure des grandes entreprises

## Perspectives 2009 et au-delà

- ISO 9000-2000 : année de recertification
- Déploiement d'un nouvel outil de production en 2009 au Brésil, au Royaume-Uni et en Espagne
- VeriCert – Méthodologie de certification sur mesure permettant une amélioration significative du rendement et de la performance des systèmes de gestion QHSE
- Développement des contrats internationaux, des programmes d'audit sur-mesure et des schémas spécifiques (ferroviaire, agro-alimentaire)
- Services liés au changement climatique : CDM, JI, ISO 14064 (certification des émissions)

## Chiffre d'affaires 2008 par référentiel





# Biens de consommation



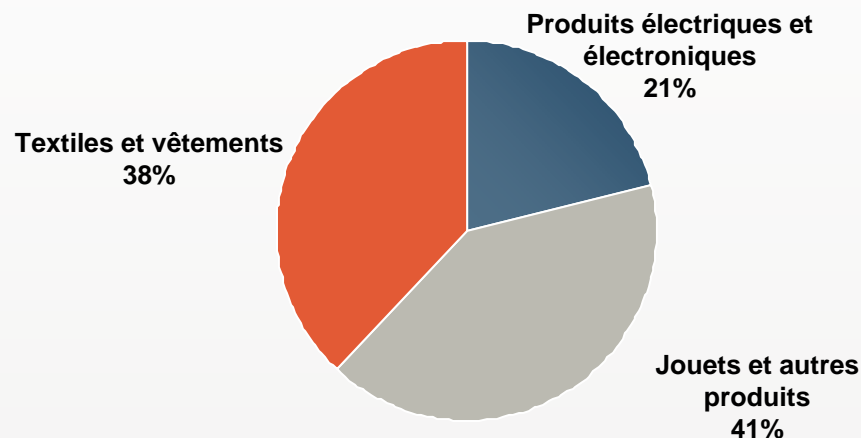
## Faits marquants 2008

- ▶ Très forte croissance des tests en laboratoire des produits destinés aux enfants aux Etats-Unis en vue de la nouvelle réglementation CPSIA (Consumer Product Safety Improvement Act)
- ▶ Forte croissance des tests analytiques sur le textile en Allemagne
- ▶ Mise en œuvre d'une nouvelle organisation
  - flexibilité des capacités de production
  - amélioration du niveau de services
  - montée en puissance de la plateforme de laboratoires Chine du Sud
  - transfert de la gestion des comptes clients en Asie

## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Poursuite de la croissance des tests analytiques liée au CPSIA
- ▶ Nouveaux services : REACH, EuP et Wimax
- ▶ Poursuite de l'optimisation des opérations pour améliorer la productivité et les délais

## Chiffre d'affaires 2008 par produit



### CPSIA

- Législation fédérale promulguée en août 2008
- S'applique à tous les produits destinés aux enfants, des jouets aux biens durables, ou encore aux vêtements
- Etablit des seuils de restriction pour les substances nocives telles que le plomb et les phtalates
- Exige une tierce-partie pour les tests et la certification des laboratoires utilisés
- Les conditions sont introduites progressivement selon un échéancier qui a débuté en novembre 2008 et qui se poursuivra en 2009 et 2010



# Services aux gouvernements & Commerce international



## Faits marquants 2008

- ▶ Services aux gouvernements
  - 3 nouveaux contrats :
    - Guinée (PSI et scanner)
    - Mali (scanner)
    - Yémen (VOC)
  - Nouveaux services : tracking des conteneurs et Smart Lane (Gestion du risque)
- ▶ Commerce international
  - nouveau laboratoire à la Nouvelle Orléans
  - concession d'inspection automobile au Mozambique (25 ans)
- ▶ Accréditation UKAS pour ISO 17020:1998
- ▶ Baisse de la marge liée aux coûts de démarrage des nouveaux contrats



## Perspectives 2009 et au-delà

- ▶ Services aux gouvernements
  - bon renouvellement des contrats en cours
  - réduction de la valeur FOB inspectée par contrat
  - développement de nouveaux services :
    - tracking des conteneurs
    - sécurité de la chaîne logistique
- ▶ Commerce international
  - inspection et tests de produits pétroliers
  - services d'inspection des véhicules

### Automobile : Services d'Inspection des Véhicules (VIS)

- Inspection technique de véhicules
- Effectué en conformité avec la législation nationale et les normes internationales pour la protection de l'environnement
- Essentiel pour les pays qui désirent s'assurer que les véhicules circulant sur leur territoire sont conformes à la législation et aux normes nationales
- Le VIS peut également être utilisé pour contrôler la sécurité et la conformité des véhicules d'occasion importés



# Perspectives

**Frank Piedelièvre**

## ► Tendances pour 2009

- Bien qu'il soit difficile de faire des prévisions dans l'environnement économique actuel, l'activité de Bureau Veritas devrait continuer à croître en 2009 mais de façon ralentie par rapport à l'année 2008
- Le groupe a pour objectif de maintenir sa marge opérationnelle
- La capacité de résistance du groupe est liée au caractère réglementaire et périodique de la majorité de ses activités, à la diversité de son portefeuille d'activités et à l'existence de facteurs de croissance structurels tels que le renforcement des réglementations, la privatisation et l'externalisation des opérations de contrôle et d'inspection

## ► En ligne avec les objectifs 2006-2011

- Doubler le chiffre d'affaires
- Améliorer la marge opérationnelle de 150 bps à périmètre constant (hors acquisitions)
- Augmenter le résultat net ajusté part du groupe de 15 à 20% par an en moyenne





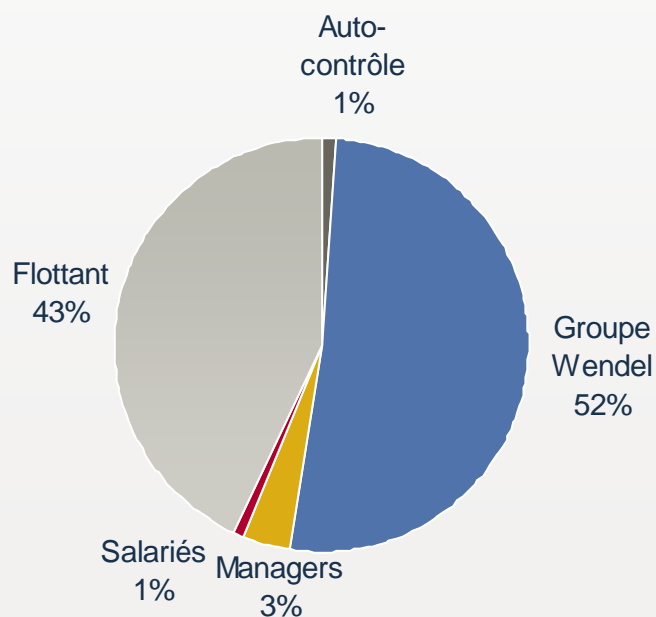
# Eléments complémentaires

Frank Piedelièvre

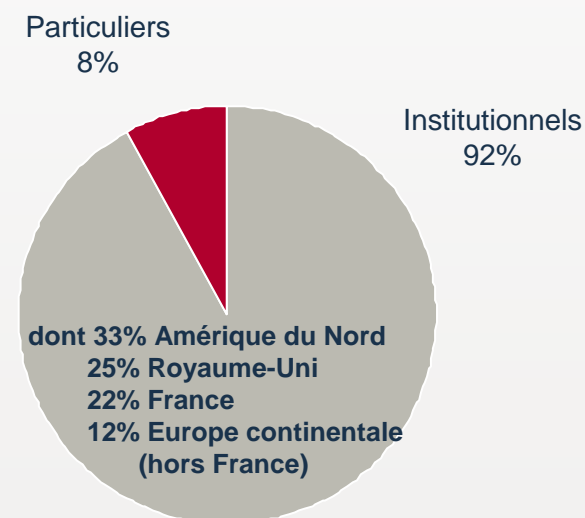
# Structure de l'actionnariat

- ▶ Capitalisation boursière de 3,8 Md€ au 2 juin 2009
- ▶ Flottant de 43% (1,6 Md€)
- ▶ Nombre d'actions en circulation au 30 avril 2009 : 108 618 926
- ▶ Proportion élevée d'investisseurs institutionnels (USA, Royaume-Uni, France)

Actionnariat <sup>(1)</sup>



Composition du flottant

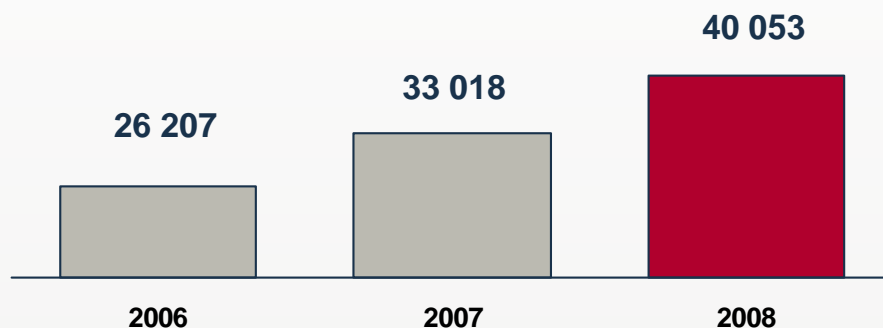


(1) Au 30 avril 2009

# Salariés



## Effectifs au 31 décembre



- ▶ 40 053 employés au 31 décembre 2008 dans plus de 140 pays
- ▶ +21% par rapport au 31 décembre 2007
- ▶ Taux de départ volontaire d'environ 14% en 2008 au niveau du Groupe (5% en France)

## Effectifs par zone géographique

	2008	2007
France	7 442	7 172
EMEA	11 262	10 818
Asie-Pacifique	13 380	9 643
Amériques	7 969	5 385

## Effectifs par fonction

	2008	2007
Fonctions opérationnelles	29 063	22 889
Fonctions support	10 990	10 129

# Gouvernement d'entreprise : Bilan 2008



- ▶ Directoire composé de trois membres et Comité Exécutif composé de 13 membres
- ▶ Conseil de surveillance composé de 9 membres et d'un censeur
  - 4 membres indépendants
  - 8 réunions au cours de l'exercice 2008
  - Règlement intérieur depuis le 18 juin 2007
- ▶ Trois Comités du Conseil de surveillance

Comités	Membres	Nombre de réunions en 2008	Taux de participation
Audit	4	5	95%
Risques	3	4	100%
Nominations et Rémunérations	3	5	93%

- ▶ Adhésion aux recommandations AFEP/MEDEF sur la rémunération des dirigeants
- ▶ Une charte de déontologie boursière et un Code d'éthique

# Nouvelle gouvernance d'entreprise proposée



- ▶ Une formule plus adaptée à la gestion d'un groupe international et décentralisé de l'ampleur de Bureau Veritas
  - Mise en place d'une organisation simplifiée, réactive et efficace
  - Accélération du processus de décision
- ▶ Conseil d'administration composé de 10 administrateurs (membres du Conseil de surveillance et Président du Directoire) dont 4 membres indépendants
- ▶ Cumul des fonctions de Président et de Directeur Général envisagée
- ▶ 3 Comités du Conseil



## 2 - Présentation des résolutions

Andrew P. Hibbert

# Présentation des résolutions



## 37 RESOLUTIONS

9 Résolutions  
(1 – 9)  
AGO

15 Résolutions  
(10 – 24)  
AGE

13 Résolutions  
(25 – 37)  
AGO

# Présentation des résolutions

## QUATRE DOMAINES PRINCIPAUX

### EXERCICE 2008

(COMPTES – CONVENTIONS - RATIFICATIONS)



Résolutions 1 à 9

### GOUVERNANCE



Résolutions  
10 et 11

Résolutions  
25 à 35

### AUTORISATIONS FINANCIERES



Résolutions  
12 à 14 - 18 à 21 et 36

### ACTIONNARIAT SALARIE



Résolutions  
15,16,17, 22 et 23





# Résolutions sur l'exercice 2008

## Comptes - Conventions réglementées - Ratifications

# Comptes et affectation du résultat



## Résolution 1

Approbation des comptes sociaux  
Bénéfice = **80 435 835,81 €**

## Résolution 2

Approbation des dépenses et charges non déductibles  
(article 39-4 du CGI)  
Montant global = **522 433,86 €**  
Impôt = **179 873,98 €**

## Résolution 3

Approbation des comptes consolidés  
Résultat net part du Groupe = **217,2 M€**

## Résolution 4

Affectation du résultat  
Bénéfice distribuable : **206 954 741,27€**  
Dividende par action = **0,72 €**  
Mise en paiement : **16 juin 2009**

# Conventions règlementées et ratifications



Résolutions 5 et 6

Conventions et engagement règlementés  
Et Rapport spécial des Commissaires aux comptes

Résolutions 7 et 8

Ratification des cooptations  
Messieurs Bacquaert et Lemoine  
→ Membres du Conseil de surveillance

Résolution 9

Ratification du transfert du siège social  
67/71 Boulevard du Château - Neuilly-sur-Seine



# Résolutions sur la gouvernance

## MODIFICATION DU MODE D'ADMINISTRATION (AGE)

### Résolution 10

Modification du mode d'administration  
et de direction de la Société par adoption  
de la formule à Conseil d'administration

### Résolution 11

Adoption des nouveaux  
statuts de la Société

## NOMINATION DES MEMBRES DU CONSEIL (AGO)

Résolutions 25 à 34

Résolution 35

### Nomination de 10 administrateurs

2 années

- Patrick Buffet
- Philippe Louis-Dreyfus
- Jérôme Charruau
- Pierre Hessler
- Aldo Cardoso

4 années

- Frank Piedelièvre
- Ernest-Antoine Seillière
- Stéphane Bacquaert
- Jean-Michel Ropert
- Frédéric Lemoine

Enveloppe annuelle des jetons de présence : 400 000 €



# Résolutions sur les autorisations financières

## AUGMENTATIONS DE CAPITAL

### Résolution 12

#### Avec maintien du DPS

Montant maximum : 2 M€  
Plafond commun  
avec les résolutions 12 à 17 et 19 à 20 : 2 M€  
Durée : 26 mois

### Résolution 13

#### Avec suppression du DPS

Montant maximum : 1 M€  
Plafond commun : 2 M€  
Durée : 26 mois

### Résolution 14

#### En cas de demandes excédentaires

Limite : 15% de l'émission initiale  
Plafond commun : 2 M€  
Durée : 26 mois



# Autorisations financières (suite)



## AUGMENTATIONS DE CAPITAL

### Résolution 18

#### **Incorporation primes, réserves, bénéfices**

Montant maximum : 1,5 M€

Plafond commun avec les résolutions 12 à 20 : 3,5 M€

Durée : 26 mois

### Résolution 19

#### **Rémunération d'apport en nature**

Limite : 10% du capital social

Plafond global : 2 M€

Durée : 26 mois

### Résolution 20

#### **Rémunération d'apport de titres dans le cadre d'une OPE**

Montant maximum : 1 M€

Plafond global : 2 M€

Durée : 26 mois

# Autorisations financières (suite)



## PROGRAMME DE RACHAT

### Résolution 21

Réduction du capital social par  
annulation d'actions acquises dans le cadre  
de programmes de rachat d'actions

Limite : 10% du capital social par période de 24 mois

Durée : 18 mois

### Résolution 36

Programme de rachat d'actions

Limite : 10% du capital

Durée : 18 mois



# Résolutions sur les opérations sur le capital au profit du personnel

# Opérations sur le capital au profit du personnel

## OFFRE RESERVEE

### Résolution 15

**Augmentation de capital  
au profit des adhérents à un PEE**  
Montant maximum : 1% du capital  
Plafond global : 2M€  
Durée : 26 mois

### Résolution 16

**Attribution d'actions gratuites  
dans le cadre des résolutions 15 et 17**  
Montant maximum : 1% du capital  
Plafond global : 2 M€  
Durée : 38 mois

### Résolution 17

**Augmentation de capital  
à catégories de bénéficiaires**  
Montant maximum : 1% du capital  
Plafond global : 2 M€  
Durée : 18 mois

# Opérations sur le capital au profit du personnel (suite)



## REITERATION DES AUTORISATIONS PRECEDENTES

### Résolution 22

De consentir des options de souscription  
ou d'achat d'actions  
aux salariés et mandataires sociaux

### Résolution 23

D'attribuer gratuitement des actions  
au profit de salariés et mandataires sociaux

# Formalités de publicité légale

---



- Les **24ème et 37ème résolutions** sont des résolutions usuelles permettant l'accomplissement des formalités légales.



# 3 - Rapports du Conseil de surveillance et des Commissaires aux comptes

**Frédéric Lemoine et Commissaires aux comptes**



## 4 - Débats : Questions / Réponses





**BUREAU**  
**VERITAS**

***Move Forward with Confidence***

# Disclaimer

---



Cette présentation contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction de Bureau Veritas. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants tels que ceux décrits dans les documents déposés par Bureau Veritas auprès de l'Autorité des marchés financiers (Document de référence 2008, Note d'opération) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Bureau Veritas n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.